



## "تقدم كبير" في جنيف

(ص 6)

### لبنان

الترشيحات النيابية  
عاقلة واستهداف  
إسرائيلي للبقاء

3 ص

### "المستقبلون"

يترشحون رسمياً  
الأسبوع المقبل

5 ص

### الكرة الإيطالية

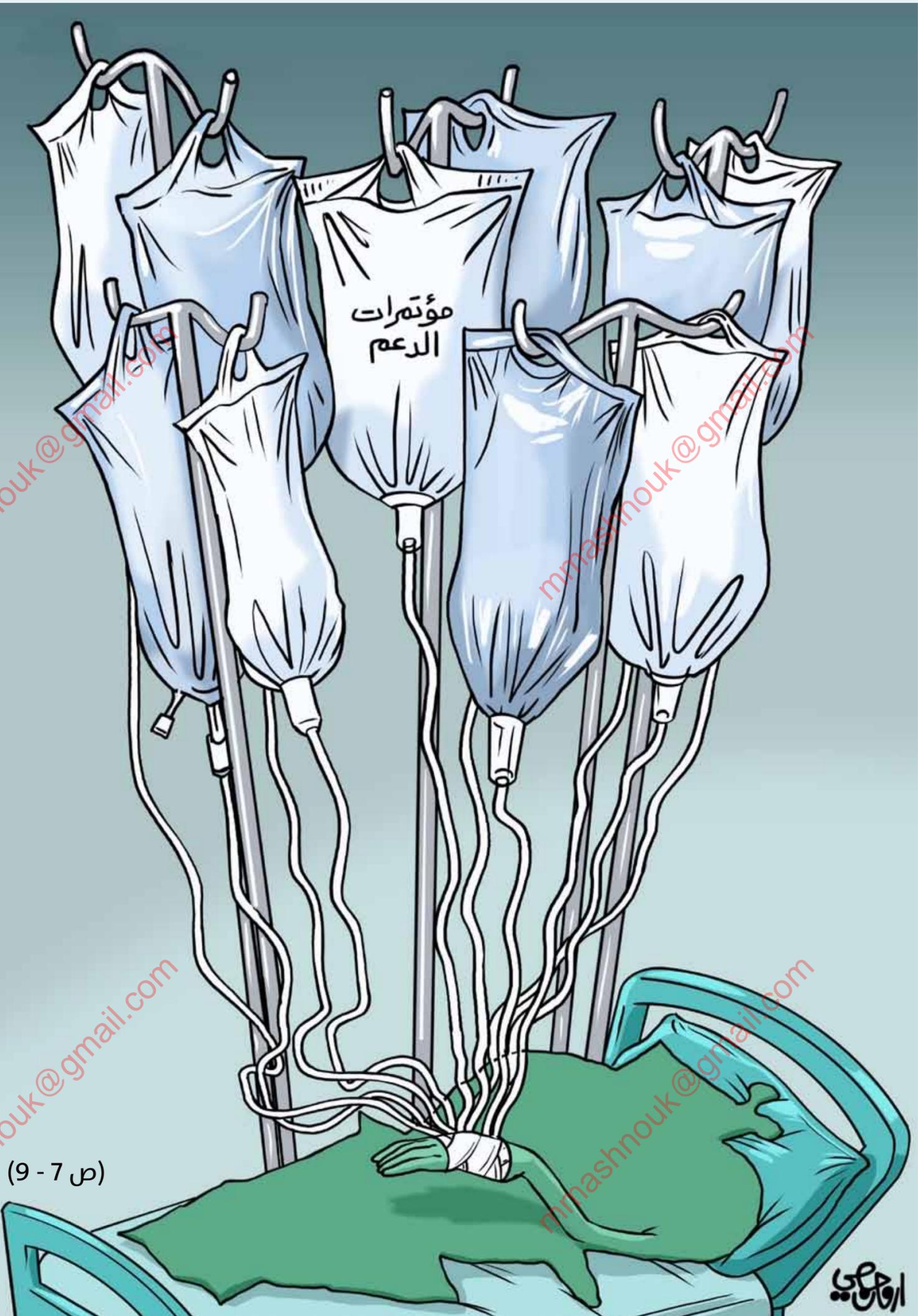
انهيار وحاجة  
إلى إعادة البناء

13 ص



### مع "النهار" اليوم

ملحق خاص  
بالدفع الإلكتروني



(ص 7 - 9)

## موجز

## استقالة المدعي العام الفنزويلي اللبناني الأصل طارق وليام صعب



## لبنان

## وزير المال يوضح بشأن المشاعات

## شرط جديد يقيد تجديد إقامة المجاملة

## سويسرا

## استقالة

## الرئيس التنفيذي لمندى دافوس

أعلنت حملة "جنسيتي حق لي ولأسرتي" في بيان، أنها رصدت "شكوى من أمهات وأولاد نساء لبنانيات تفيد برفض طلبات تجديد إقامة المجاملة، بسبب شرط مستحدث ضمن المستندات المطلوبة يقضي بالأمر مجنسة بالأصل".

وذكرت أنه "منذ صدور القرار الإداري (رقم 4186) عام 2010، اعتمد إجراء يتيح لأولاد النساء اللبنانيات الاستفادة من إقامة مجاملة مجانية لمدة ثلاث سنوات، قابلة للتجديد. واستفادت منه العديد من الأسر، واستقرت أوضاعهم/القانونية استناداً إليه".

إلا أن الشرط المستحدث يقضي بالأمر اللبناني مجنسة أو اكتسبت الجنسية بفعل الزواج، الأمر الذي يؤدي عملياً إلى استثناء فئة من المواطنين اللبنانيات اللواتي يحملن الجنسية اللبنانية قانوناً ويتمتعن بكامل حقوقها".

بعد الضجة التي اعقبت تعميم وزير المال ياسين جابر بالامتناع عن قيد العقارات غير الممسوحة والمشاعات باسم البلديات مباشرة أو الأفراد في محاضر التحديد والتحرير والتي ينبغي قيدها أولاً بإسم الدولة على أن تُنقل لاحقاً باسم البلديات المعنية في السجل العقاري ما لم تتوفر المستندات الثبوتية لهذا التمليك والمنصوص عنها في القرار رقم 186/26 (تحديد وتحرير الأملاك العقارية)،

لفتت المديرية العامة للشؤون العقارية أنه "بعد ورود العديد من الاستفسارات إليها أن تلفت الى أن المقصود بعبارة "المشاعات" الواردة في التعميم رقم 609/ص1 تاريخ 2026/2/25، هي الأراضي المهملة الواقعة خارج النطاق البلدي، أما المشاعات العائدة لأهالي القرى أو البلديات الواقعة ضمن النطاق البلدي، فتبقى خاضعة للنظام القانوني الخاص بها.

أعلنت الجمعية الوطنية في فنزويلا الأربعاء أن المدعي العام الفنزويلي طارق وليام صعب، الحليف البارز للرئيس المخلوع نيكولاس مادورو، استقال من منصبه.

وجاء في الإعلان الذي صدر خلال جلسة للجمعية الوطنية "تلقت الجمعية مراسلات... موقعة أولاً من جانب المواطن طارق وليام صعب" الذي "يستقيل من منصبه كمدع عام للجمهورية".

وتأتي الاستقالة بعد أقل من شهرين على عملية عسكرية خاطفة نفذتها قوات أميركية خاصة في كراكاس في الثالث من كانون الثاني، أفضت إلى اعتقال مادورو وزوجته سيليا فلوريس واقتيادهما إلى الولايات المتحدة لمحاكمتهمما بتهم بينها الإرهاب المرتبط بالمخدرات.

وطارق وليام صعب (Tarek William Saab) هو محامي فنزويلي من أصل لبناني، وُلد في 10 أيلول 1962 في إل تيغري، ولاية أنزواتيغي، فنزويلا. كان لمدعي العام

لفنزويلا، حيث اشتهر بدوره السياسي والقانوني خلال السنوات الأخيرة. في مارس 2024، أعلن استقالته من منصب المدعي العام وتم تعيينه بالوكالة كـ"المدافع عن الشعب"، وهو منصب رفيع يُعَيّن فيه شخصية محايدة لحماية حقوق المواطنين.

واحتفت العديد من الجرائد الفنزويلية والمواقع الإلكترونية بالخبر، معتبرة أنّ انسحاب صعب من الجهاز القضائي يمثل التباشير الأولي لإصلاح الجهاز القضائي في البلاد، والبداية الفعلية للمرحلة الانتقالية.

ونقلت جريدة "الناسيونال" - وهي صحيفة مستقلة واسعة الانتشار- عن المدعي العام السابق زير موندراي تأكيداً أنّ صعب الذي وصفه بالمسؤول والتشافي انسحب من النيابة العامة.

وأضاف: "اليوم ينتهي عهد الرعب والابتزاز والجرائم التي اقترفها طارق وليام صعب"،

ووثقت منظمات حقوقية محلية وإقليمية ودولية، من بينها "هيومن رايتس ووتش" و"منظمة العفو الدولية"، عمليات اعتقال تعسفي وتعذيب واستخدام للنظام الجنائي كأداة للقمع، مع تسجيل ما لا يقل عن 18 حالة وفاة قيد الاحتجاز خلال فترة إدارته.

وتتوافق المصادر الإعلامية والسياسية الفنزويلية على أنّ استقالة صعب تُمثل خطوة مهمة وجريئة في مسار تفكيك المنظمة القضائية "المادورية" التشايفية".

## التخوم والصدوع بين لبنان سوريا لساطع نور الدين

المراجعات التاريخية للعلاقات بين البلدين الشقيقين، فهو يرسم مساراً جدياً للتفكير في ما هو آتٍ من تصدعات سياسية وأمنية محتملة تستحضر الموروث الأسدي البعثي، ويقدم بعض الطروحات لتفاديها. فالكتاب يأمل بتحقيق نموذج سوري مختلف يتعايش مع النموذج اللبناني المتهاكك، ويؤسس لمساءلة مشتركة على الخطايا المتبادلة، وأخرها خطيئة حزب الله السورية، مراهناً على أنّ حكّام دمشق الجدد لن يسخّوا تجربة حركة طالبان الأفغانية، بل سينون تجربتهم الإسلامية الخاصة، لي طرح في هذا السياق السؤال عن شروط المصالحة التاريخية المنشودة بين الدولتين منذ الانفصال - الاستقلال.

إذا قرئت بدقّة، وروية، وبنيّة على الحاجة الملحة التي تتجاوز تجارب الماضي البعيد والقريب". وجاء في نبذة الناشر: يمثل هذا الكتاب افتراضاً صريحاً عن



صدر حديثاً عن دار نوفل / هاشيت أطوان كتاب "لبنان وسوريا: تخوم الجغرافيا وصدوع السياسة"، للكاتب السياسي اللبناني ساطع نور الدين، وفيه يتعدّد تماماً عن القراءات التاريخية للعلاقات اللبنانية السورية، مقدّماً، عوضاً عنها، طروحات لتفادي اي تصدعات سياسية أو أمنية محتملة بين البلدين المجاورين، داعياً إلى مصالحة تاريخية بين البلدين. في هذا الكتاب، الذي يقع في 112 صفحة، يذهب نور الدين في "رحلة نحو المستقبل، لا عودة إلى التاريخ، في محاولة لإثارة المخيلة بغيّة فتح نقاش مؤجل ومهم حول لبنان وسوريا، البلدين اللذين فرقتهما الأقدار ولن توحدهما المصالح إلا



## أسرار الآلهة

■ اشاد مرجع عند مشاهدته الحشد الكبير للمشاركين في سحور اقامته جمعية تربية واجتماعية بتنوع الحضور من مختلف المناطق والاتجاهات السياسية.

■ أخذ نواب تم استبعادهم عن الترشيح للدورة المقبلة يشكون من تراجع حماسة تعامل المواطنين معهم في مناطقهم حتى من الحزبيين الذين يشاركونهم الانتماء التنظيمي.

■ مشقّلة وهو ما يشكك البعض في كونه عملاً مقصوداً ومدتّراً لتبرير التعاقد مع شركات من الخارج.

■ لوحظ أن تعيينات كثيرة توقفت في مجلس الوزراء في الفئتين الأولى والثانية، نتيجة تباينات وخلافات حول الحصص الحزبية والتطورات التي حصلت بعد الزيادة، على أن تتابع لاحقاً عندما تكون الظروف والأجواء أكثر ملاءمة.

■ كان مستغرباً أن تنظم وزارة المال افطاراً رمضانياً لموظفيها على نفقتهم الخاصة والاكثر استغراباً أن الموظفين لم يشكوا من سعر البطاقة البالغ 65 دولاراً ما دفع البعض الي التعليق عبر وسائل التواصل بأن "موظفي المالية مرتاحين عا ووضن".

■ تزداد خدمات الخليوي والانترنت تدهوراً باستمرار رغم الكلام عن تطوير دائم في الشبكات ما يدفع الى الاستعانة بشركات اجنبية



## لبنان

الاستحقاق العالق: 30 مرشحاً فقط و"المستقبل" يتحفّر  
إسرائيل تواكب الانتظار اللبناني باستهداف مُركّز للبقاع

تعاعد الدخان في مناطق في البقاع الشمالي جراء الغارات التي شنتها الطائرات الحربية الإسرائيلية أمس.

مرسوم دعوة مجلس النواب إلى عقد إستثنائي، يُفتتح في 2 آذار المقبل ويُختتم في 16 منه ضمناً، موقعاً من رئيسي الجمهورية ومجلس الوزراء.

يستخدم عادةً للتوغلات من تلة الحماص باتجاه جنوب الخيام. في المقابل، استهدفت مسيرّة إسرائيلية بعد الظهر حرش على الطاهر. وبدأ لافتاً معاودة استهداف الطيران الحربي الإسرائيلي منطقة بعلبك أمس بعد أقل من أسبوع على الغارات التي سُنتت الأسبوع الماضي واستهدفت كوادر وعناصر لـ"حزب الله" في البقاعين الأوسط والشمالي. وشّ

في السرايا، إذ "توقّف المجلس تحديداً عند البند الأول الذي أخذ فيه علماً بالعرض المقدم سواء بمقدمة رئيس الحكومة أو وقتت الانهيار وأنها تسير مع رئيس الجمهورية في هدف واحد. وقال إنها "للمرة الأولى، الدولة اللبنانية تستعيد سيطرتها الكاملة على الجنوب باستثناء النقاط التي تحتلها إسرائيل وهذا حدث تاريخي". وفي ملف الانتخابات، قال: نحن لا نحتاج أحداً ليحضنا على إجراء الانتخابات "وما حدا يقلي ما قمت بواجباتي" ولا أحد من السفراء الأجانب قال لي "عمول انتخابات أو ما تعمل".

وشدّد الرئيس سلام على "مكافحة أي وجه من وجوه التهرّب الضريبي أو الجمركي"، وأشار إلى "متابعته الحثيثة والمباشرة لهذا الأمر، وبالتالي هناك ملفات تحوّل إلى القضاء وهناك تنفيذ بحق المكلفين الذين يتأخرون عن سداد الضرائب والرسوم المتوجبة عليهم، وطلب من كل وزير عرض الإجراءات المعتمدة ضمن وزارته بهدف تحسين الجباية الضريبية والجمركية".

في الملف الانتخابي، نقل نائب رئيس مجلس النواب سابقاً إليي الفرزلي عن رئيس الجمهورية جوزف عون تأكيده أنه "متمسك بإجراء الانتخابات لأن ذلك يتلاءم وينسجم مع صلاحياته الدستورية بامتياز المتعلقة بقسم اليمين في الحفاظ على الدستور وحسن تطبيق القوانين". وأضاف بعد زيارته لبعيدا: "فهمت من فخامته أنه لن يقبل أي محاولة للالتفاف على الدستور ومضمونه، لأنه يعتبر أن مصلحة الوطن العليا تقتضي احترام المواد الدستورية والالتزام بها". كما أن وزير الداخلية أحمد الحجار أعلن قبيل انعقاد مجلس الوزراء أن "احتمال حصول الانتخابات النيابية في موعدها ارتفع وبلغ عدد المرشحين 30 حتى مساء أمس الأول، والوزارة لم تتبلغ أي طلب خارجي بتأجيل الانتخابات وهي ستحصل في موعدها على أفضل ما يرام".

ومؤتمر دعم الجيش والقوى الأمنية. واعتبر سلام في حديث تلفزيوني بعد مرور سنة على نيل حكومته الثقة أن الحكومة أوقفت الانهيار وأنها تسير مع رئيس الجمهورية في هدف واحد. وقال إنها "للمرة الأولى، الدولة اللبنانية تستعيد سيطرتها الكاملة على الجنوب باستثناء النقاط التي تحتلها إسرائيل وهذا حدث تاريخي". وفي ملف الانتخابات، قال: نحن لا نحتاج أحداً ليحضنا على إجراء الانتخابات "وما حدا يقلي ما قمت بواجباتي" ولا أحد من السفراء الأجانب قال لي "عمول انتخابات أو ما تعمل".

كما لوحظ أن قيادة الجيش أصدرت أمس بياناً عن مشاركة قائد الجيش العماد رودولف هيكل والمدير العام لقوى الأمن الداخلي اللواء راند عبدالله في مؤتمر القاهرة التحضيري للمؤتمر الدولي لدعم الجيش في باريس الذي عقد قبل يومين، وأشارت إلى أن الجانب اللبناني عرض خلال المؤتمر شرحاً مفصلاً حول حاجات المؤسسة العسكرية، وخطوات تنفيذ خطة الجيش الرامية إلى بسط سلطة الدولة اللبنانية على كامل أراضيها، كما تطلّق إلى الصعوبات التي تواجهها الوحدات العسكرية. وأشاد الحاضرون بأداء المؤسسة العسكرية في تنفيذ الخطة ودورها في حفظ أمن لبنان واستقراره، وأكّدوا عزم بلادهم على تعزيز قدرات الجيش بما يشمل الإمكانيات اللوجستية والعملائية. كما أشاروا إلى أن استقرار لبنان هو ركيزة أساسية لاستقرار المنطقة بأكملها، مشددين على أهمية تضافر الجهود الإقليمية والدولية لدعم لبنان خلال هذه المرحلة الدقيقة، وأعرب العماد هيكل عن شكره للدول المشاركة على وقوفها إلى جانب الجيش ولبنان في ظل التحديات الحالية".

أما في المقلب الداخلي، فصدر ظهر أمس مرسوم بدعوة مجلس النواب إلى عقد إستثنائي يُفتتح في 2 آذار المقبل ويُختتم في 16 منه ضمناً. وحدّد المرسوم، الذي وقّعه رئيس الجمهورية جوزف عون ورئيس مجلس الوزراء نواف سلام، برنامج أعمال هذا العقد الإستثنائي لمشاريع القوانين المحالّة إلى مجلس النواب والتي سُحلت إليه، وسائر مشاريع القوانين والإقرارات والنصوص التي يقرّر مكتب المجلس طرحها على المجلس. وغلب ملف تعزيز الإيرادات على الجلسة التي عقدها مجلس الوزراء

ومجمل هذا المشهد حضر في لقاء رئيس مجلس الوزراء نواف سلام في السرايا أمس مع السفير الأميركي لدى لبنان ميشال عيسى، وأفيد بأن البحث جرى حول الأوضاع في المنطقة

AL BUSTAN INTERNATIONAL FESTIVAL OF MUSIC AND THE PERFORMING ARTS

SATURDAY 7 MARCH, 8:30 PM  
AL BUSTAN HOTEL, EMILE BUSTANI AUDITORIUM

**Family, Strings and Pop**

The Ayoub Sisters,  
Classical Arabic / Classical Duo  
Sarah Ayoub, cello  
Laura Ayoub, violin  
Lebanese String Orchestra  
Gianluca Marciano, conductor

Discover the full program: [www.albustanfestival.com](http://www.albustanfestival.com)

TICKETS AT 25, 40, 55, 70 USD

Online booking:  
[www.albustanfestival.com](http://www.albustanfestival.com)Tickets on sale at:  
Al Bustan Festival Box Office  
04-972 980/1/2, 03-752 000/1/2  
[info@albustanfestival.com](mailto:info@albustanfestival.com)Librairie Antoine, all branches  
[www.antoineticketing.com](http://www.antoineticketing.com)

With the support of



Event sponsor



غير أن البارز في سياق رصد مواقف الأحزاب والقوى، وفي خطوة تحمل دلالات سياسية تتجاوز بعدها التنظيمي، ما علمته "النهار" من أن "تيار المستقبل" طلب من عشرات الشخصيات الحزبية والمقربة منه التقدّم رسمياً بطلبات ترشيحهم خلال الأسبوع المقبل، تمهيداً لخوض

# لبنان

## لماذا صعدت إسرائيل المواجهة مع الجيش ولجنة "الميكانيزم"؟

إبراهيم بيرم

في الأيام القليلة الماضية، رفعت إسرائيل منسوب ضغوطها على الجيش اللبناني في المناطق الحدودية، سواء على مستوى الاعتراض على إقامة موقع وتحصينات له في المناطق الأمامية المتاخمة مباشرة للمواقع الإسرائيلية والتي باتت تعرف بمناطق "التسلل"، أو لجهة مقاطعة الوفد الإسرائيلي للاجتماع الأخير للجنة "الميكانيزم" من دون أن يقدم أي تبريرات.

ليست المرة الأولى تسجل التقارير احتكاكات بين الجيش اللبناني والقوات الإسرائيلية منذ بدء "حرب الإسناد" وما بعدها، فثمة تقديرات تذكر أن هناك أكثر من 40 عسكرياً لبنانياً بينهم ضباط قد سقطوا شهداءً وجرى بالرصاص الإسرائيلي في مناطق شتى، لكن الاحتكاك الذي سُجّل قبل نحو أربعة أيام في منطقة سردا قبالة بلدة الخيام كان له وقع خاص، انطوى على الكثير من الأبعاد المتصلة بمستقبل الوضع في المنطقة الحدودية. المعلوم أن الاحتكاك بدأ عندما عارض الجيش الإسرائيلي إقامة الجيش اللبناني موقعاً له في البلدة

بقصد رده عن التعرض للمزارعين في تلك المنطقة الزراعية. فضلاً عن ذلك، فإن النقطة العسكرية التي شرع الجيش في إقامتها كانت واحدة من سلسلة نقاط مماثلة قررت قيادة الجيش إقامتها في العديد من النقاط الحدودية للحيلولة دون تسلل وحدات إسرائيلية في اتجاه عمق بلدات الحافة الأمامية أو في خراجها ونسف منازل مهجورة.

واقع الحال هذا دفع بلديات تلك البلدات وفاعلياتها وأهاليها إلى مراجعة الجهات الرسمية المعنية وقيادة المؤسسة العسكرية مطالبة بإجراءات ردعية واحترازية تمنع الإسرائيلي من المضي في لعبة استباحة البلدات والأماكن والسيادة، بما يثبت أن لبنان ليس في وارد الخضوع لسياسة الأرض المعدومة الحياة، توطئة لما قيل إنه مناطق اقتصادية.

وعليه، فإن الإصرار الذي أبداه الجيش على موقفه في موقع سردا، يعكس ضمناً صراع إرادات حقيقية، إذ إن لبنان أراد إثبات حضوره وسيادته على أرضه، فيما أراد الإسرائيلي منع الجيش من أداء المهمة المنوطة به، تمهيدا لتعطيل دوره على المستوى البعيد، وفق ما يقول العميد المتقاعد الياس فرحات الذي يضيف: "الجيش يقوم بدوره ومهمته كاملين عندما

يؤسس لإنشاء مواقع حدودية جديدة أو يدعمر مواقع أخرى أنشئت من قبل، لعلمه أن سكان المناطق الحدودية والأمامية في حاجة ماسة إلى من يثبت الطمأنينة في نفوسهم ويشجعهم على العودة إلى بيوتهم وأماكنهم، لا أن تبقى مستباحة من الاحتلال". ويقول فرحات: "إن قوة اليونيفيل شريكة للجيش في كل ما ينفذه



فرحات: كل الوقائع تدل على أن الإسرائيلي لم يقم وزنا للجنة "الميكانيزم" منذ إنشائها ولم يلتزم مقرراتها، وخصوصاً عندما رفض الانسحاب من التلال الحاكمة وواصل عدوانه اليومي على أهالي، فضلاً عن تدميره البلدات الأمامية. وبناء على هذه الوقائع، انبرى من يطرح السؤال عن لزوم هذه اللجنة. وفي كل الأحوال، تسجل الوقائع أن لبنان قرر عدم التراجع أمام الإسرائيلي، سواء من خلال الواقع الميداني حيث الجيش يمتطي قدماً في بناء مواقعه الحدودية متحدياً الإسرائيلي، والتي بلغت بحسب التقديرات نحو خمسة مواقع مستحدثة، أو من خلال لجنة الميكانيزم نفسها حيث تفيد المعلومات أن الوفد العسكري اللبناني حمل معه إلى الاجتماع الأخير للجنة ثبوتا ينفذ الممارسات العدوانية الإسرائيلية ضد مواقع الجيش ودورياته".

## طارت "الميكانيزم"... فمتى تحط المفاوضات المباشرة

الله" يصفه بالتنازلات المجانية، ومن تلك الخطوات قرار حصر السلاح، ثم قرار رئاسي بتعيين سيمون كرم رئيساً للوفد اللبناني إلى اجتماعات "الميكانيزم"، وما بين المحطتين موافقة على "الورقة الأميركية".

ذلك المسار سيفضي حتماً إلى قبول الطلب الأميركي الذهاب إلى التفاوض السياسي المباشر، سواء استقر اختيار قبرص مكاناً للقاء الثلاثي الذي سيجتمع لبنان والولايات المتحدة وإسرائيل، أو نُفذت الرغبة الأميركية في التفاوض في قاعدة عسكرية أميركية لاستتساخ تجربة كمب ديفيد والتفاوض المصري الإسرائيلي عام 1979.

وعلى قاعدة أن لبنان ليس لديه خيارات أخرى، ولا يستطيع القيام بشيء في ظل موازين القوى الحالية، وهي مواقف رسمية تتكرر دائماً في بيروت، سيكون الذهاب إلى التفاوض أمراً مفروضاً على لبنان بملاقاة داخلية من معظم الطبقة السياسية التي لن تجد أي حرج في الإقدام على مثل تلك الخطوة.

ومعلوم أن المعارض الأبرز لذلك التوجه سيكون "حزب الله"، انطلاقاً من موقف عقائدي ومبدئي لا يمكن أن يغيره مهما اشتدت الضغوط، مع تمسكه بعدم الصدام الداخلي.

ولكن هل يبقى السفير كرم بصفته ممثلاً رئاسياً، أو أن الأمور ستتغير ويوفد لبنان وزيراً حالياً أو شخصية سياسية، ستكون على الأغلب مارونية لتمثل لبنان في مفاوضات سبق أن خيبرها عام 1983 وانتهت بتوقيع اتفاق 17 أيار الذي أسقطته انتفاضة 6 شباط 1984؟

مهما يكن السيناريو المقبل، فإن "الميكانيزم" تحضر، ولن يحين موعد الدفن قبل أن تفرض واشنطن طلباتها كاملة.



والواقع أن غياب الجانب الإسرائيلي تزامن مع تزايد وتيرة الاعتداءات على لبنان بما لم توفر الجيش اللبناني. وفي سياق متصل، من الواضح أن واشنطن لم تعد مقتنعة باستمرار "الميكانيزم" بحسب العميد الركن المتقاعد هشام جابر، الذي يوضح لـ "النهار" أن "الأميركيين لا يريدون إشراك فرنسا في أي قرار أو رأي في ما يتعلق بالصراع العربي - الفرنسي، وتالياً يبحثون عن طريقة لإبعاد الفرنسيين، لكن الأهم من ذلك كله هو التصميم الأميركي على استتساخ النموذج السوري لجهة التفاوض المباشر مع إسرائيل".

وإضافة إلى ذلك، لا يجد لبنان الرسمي أي خيارات بديلة في حال فرض خيار التفاوض المباشر. ما أقدمت عليه الحكومة منذ الصيف الفائت من خطوات لا يزال "حزب

الغياب الإسرائيلي عن "الميكانيزم" وعدم توضيح الأمر يؤكد نية "دفن الميكانيزم"، فمتى يعلن لبنان اسم ممثله في التفاوض السياسي المباشر؟

عباس الصباغ

للمرة الأولى منذ إعلان تأليف لجنة الإشراف على تنفيذ اتفاق وقف الأعمال العدائية بين لبنان والجانب الإسرائيلي، يغيب ممثلو تل أبيب العسكريين والمدنيون عن اجتماع "الميكانيزم" في الناقورة.

فالاتحاد 17 للجنة الذي جاء بعد شهر ونصف شهر على آخر اجتماع، قاطعه الوفد الإسرائيلي وغاب عنه رئيس الوفد اللبناني السفير سيمون كرم.

توسط اجتماع "الميكانيزم" في الناقورة محطتين أساسيتين غير منفصلتين عن دائرة أهداف الاجتماع، هما لقاء القاهرة ومؤتمر باريس لدعم الجيش اللبناني.

إلا أن الوفد اللبناني في اجتماع "الميكانيزم"، على الرغم من غياب الوفد الإسرائيلي، قدّم عرضاً شاملاً للاعتداءات الإسرائيلية على لبنان، آخرها كان الاعتداء على الجيش اللبناني، وكرر الوفد مطالبه المعروفة التي تبدأ بالانسحاب الإسرائيلي وتصل إلى إعادة الإعمار، مروراً بإطلاق الأسرى.

لكن المقاطعة الإسرائيلية تعني إعلان "الموت البطيء" للجنة خصوصاً في ظل عدم صدور أي تعليق من تل أبيب، باستثناء كلام لافِت عن التنسيق العسكري المباشر بين لبنان وإسرائيل، وكان الجانب الإسرائيلي يطرح البديل من "الميكانيزم"، ما دام كل اجتماع يقتصر على إدلاء الوفد اللبناني بما لديه من مطالب وعرض لسلسلة الاعتداءات وتأكيد مواصلة حصر السلاح شمال نهر الليطاني بعد إنهاء السيطرة العملاقة على جنوب النهر.

## الكتلة الوطنية تدخل الاستحقاق: ترشيحات وتحالفات قيد التبلور

إسكندر خشاشو

- كميل موراني عن المقعد الماروني في طرابلس.

- علي مراد عن المقعد الشيعي في بنت جبيل (الجنوب الثالثة). ويشير جولو إلى أن "الباب لا يزال مفتوحاً أمام ترشيحات إضافية سئل عن تبعاً، على أن يكشف الحزب لأتحته الكاملة رسمياً

خلال مهرجان انتخابي قريب يطلق فيه ماكينته الانتخابية وبرنامجه السياسي". أما على مستوى التحالفات، فيوضح أن "الصورة لم تتبلور نهائياً بعد، لكن الاتجاه واضح: تحالفات منسجمة مع خط الكتلة السيادة والإصلاحي". ويؤكد أن الأبواب مفتوحة على أكثر من جهة، "إلا أن أي تحالف لن يكون خارج الإطار السياسي الذي يعبر عن هوية الحزب وتوجهاته"، مشدداً على أن "لا شيء محسوماً حتى الساعة، والمشاورات لا تزال في طور البلورة".

يُذكر أن حلو كان قريباً من دخول الندوة البرلمانية في انتخابات 2022، إذ فصلت بينه وبين المقعد النيابي في بعبداء مئات الأصوات فقط، ولو نالت لأتحته

حاصلاً انتخابياً لكان اليوم نائباً في المجلس. هذه التجربة تشكل دافعاً إضافياً للحزب في المعركة المقبلة، حيث يعمل لترجمة حضوره السياسي إلى تمثيل نيابي مباشر. في المحصلة، تبدو الكتلة الوطنية أمام استحقاق انتخابي السيادة الإصلاحي إلى كتلة ناخبة فاعلة، في انتخابات يُتوقع أن تكون شديدة الحساسية على مستوى إعادة رسم الخريطة السياسية اللبنانية.

مع اقتراب موعد الانتخابات النيابية، يعود الاستحقاق إلى الواجهة، اختباراً سياسياً ووطنياً في لحظة مفصلية من تاريخ البلاد.

وتتجه الأنظار إلى صناديق الاقتراع باعتبارها محطة لإعادة تكوين السلطة ورسم التوازنات في المجلس النيابي. المعركة لن تكون تقليدية، بل ستدور على أكثر من مستوى: بين قوى السلطة والمعارضة، وبين الخط السيادة وخيارات المحاور، وبين مشاريع إصلاحية متفاوتة السقف والجدية.

في هذا السياق، يبرز حضور حزب الكتلة الوطنية اللبنانية بنسخته المجددة كأحد المكونات الساعية إلى تثبيت موقعها في المشهد السياسي. الحزب الذي أعاد تنظيم صفوفه بعد مرحلة هيكلة داخلية، يقدم نفسه قوة سيادية إصلاحية ذات خطاب واضح في ما يتعلق ببناء الدولة، وحصر السلاح بيد الشرعية، واستعادة انتظام المؤسسات.

النسخة الحالية من الكتلة الوطنية تحاول الجمع بين إرثها التاريخي وخطاب سياسي معاصر يراهن على فئة شبابية ونخب مهنية. الأمين العام للحزب ميشال حلو يؤكد لـ "النهار" أن الكتلة "حسمت قرارها المشاركة في الانتخابات النيابية المقبلة، وقد تَبَّتت حتى الآن أربعة مرشحين:

- ميشال حلو عن أحد المقاعد المارونية في بعبداء.

- جوزفين زغيب عن أحد المقاعد المارونية في كسروان.

## لبنان

"المستقبليون" يترشحون الأسبوع المقبل:  
إشارة حاسمة إلى عودة مدوية

وهي مقارنة تعكس رغبة في تجنّب الاستعراض الإعلامي لمصلحة خطوة قانونية واضحة لا لبس فيها. ثانياً، توجيه رسالة داخلية إلى القاعدة الشعبية مفادها أن مرحلة الانكفاء انتهت، وأن التيار يستعيد حضوره التنظيمي والسياسي. فالتقدّم الجماعي يهدف أيضاً إلى شدّ العصب وتوحيد الصفوف، وإظهار أن الكتلة التنظيمية لا تزال متماسكة وقادرة على التحرك المنسّق.

ثالثاً، التأثير المباشر في مسار التحالفات. فمجرد دخول "المستقبل" بثقل مرشحيه سيربك حسابات قوى كانت تبني استراتيجياتها على افتراض استمرار غيابها أو حضوره الرمزي. وستجد هذه القوى نفسها مضطرة إلى إعادة النظر في لوائحها وتفاهماتها، خصوصاً في الدوائر ذات الثقل السني أو المختلط.

الأهم أن الخطوة، إذا ما أُبعت بإدارة انتخابية متماسكة، قد تعيد في عدد من الدوائر الحساسة، ما يمنحه هامش تفاوض واسعاً في مرحلة تشكيل اللوائح، ويعيد إليه دوراً مقررًا في رسم التوازنات المقبلة داخل المجلس النيابي.

في المحصلة، لا تبدو عملية تقديم الترشيحات مجرد استحقاق إداري، بل تحوّلت إلى حدث سياسي بذاته. فالتقدّم الجماعي المرتقب ليس تفصيلاً تنظيمياً، بل مؤشر واضح إلى أن المستقبل حسم خياره، بمشاركة كاملة، ومواجهة مباشرة، ومحاولة استعادة الموقع في المعادلة الوطنية من باب الانتخابات.

وما بين لحظة تقديم الملفات ولحظة إعلان اللوائح النهائية، ستكون الساحة السياسية أمام اختبار جديد يعيد خلط الأوراق ويكشف حجم التحوّل في موازين القوى.



إسكندر خشافو

فراغاً واسعاً توّزعت مفاعيله بين قوى متباينة، وأدى إلى تشتت الصوت السني وإعادة تركيب التحالفات في عدد من الدوائر. أما اليوم، فإن عودته بترشيحات واضحة ومنظمة ستفرض إعادة حسابات لدى خصومه وحلفائه على حد سواء.

سياسياً، يحمل هذا التحرك ثلاثة أبعاد أساسية: أولاً، تثبيت قرار المشاركة من دون إعلان سياسي صاخب، فبدلاً من خطاب تعبوي أو مؤتمر مركزي، يختار التيار ترجمة قراره بإجراء عملي ملموس: تقديم الترشيحات.

هذه الآلية لا تبدو إجراءً شكلياً أو تقنياً، بل تحمل في توقيعها ورسالتها مضموناً سياسياً واضحاً: التيار قرر الانتقال من مرحلة الترقب والغموض إلى مرحلة الفعل المباشر. فالتقدّم الجماعي، إذا ما حصل، سيقرّر على أنه الإعلان العملي الأول لمشاركة كاملة لـ"المستقبل" في الانتخابات المقبلة، بعد مرحلة من الالتباس والتكهنات حول طبيعة حضوره ودوره، الخطوة، في حال تبلورها كما هو متوقع، ستعيد رسم جزء أساسي من المشهد السني والوطني. فغياب المستقبل في الدورة الماضية ترك

سلمى مرشاق توصي بحرق جثمانها  
هل الإجراءات متاحة؟ وأي ضوابط؟

لا سيما بعد وثيقة الفاتيكان، لأن لا أماكن كثيرة بعد للدفن. أما في لبنان، فالأمر غير رائج، أولاً لأنه يتوقف على الدين، وثانياً لأن الكلفة مرتفعة، والحرق ممكن فقط في الجامعة الأميركية. ويتدارك: "كاتوليكية، بنود الوثيقة واضحة، الأولوية للدفن، إذ تؤكد أن الكنيسة لا تزال توصي بدفن أجساد الموتى في المقابر أو في أماكن مقدسة أخرى. والسماح بالحرق له ضوابطه، بحيث لا تمنع الكنيسة حرق الجثامين إلا إذا كان الميت قد اختار ذلك لأسباب تتعارض مع العقيدة المسيحية، مثل إنكار القيامة".

والسؤال: ماذا بعد حرق الجثة؟ وضعت الوثيقة نفسها شروطاً صارمة لما بعد الحرق. إذ غالباً ما يتردد أن الرفات يُجمع بعناية ويطنح إلى رماد، ويوضع هذا الرماد في وعاء خاص، يمكن ذوي المتوفى تسلمه. وهنا أيضاً، ينبغي العودة إلى الوصية، فغالبا ما يذكر الشخص خياره أو رغبته في طريقة التخلص من الرماد. قد يكون ثمره في حقل مخصص لذلك، أو دفنه في جدار مخصص للرماد أو في مدفن جماعي، أو تخزينه في المنزل. إلا أن الوثيقة تمنع "نثر الرماد في الهواء أو في الأرض أو الماء، وتمنع تقسيمه بين أفراد العائلة والاحتفاظ به في المنازل، إلا في حالات استثنائية جداً يقرها الأسقف المحلي، إنما ينبغي حفظ الرماد في مكان مقدس".

بالأمس، علم أن سلوى مرشاق طلبت قبل حرق جثمانها، التبرع بالأعضاء السالمة منه، فهل تنفذ وصيتها؟ وهل هناك بعد أسمي من هذه الوصية - الحياة في وجه "كوامر الصوت"؟

إنما ثمة تباينات. فالحرق لم يكن مقبولاً إيماناً بقدسية الجسد، ولا سيما بقيامته في اليوم الأخير، لا سيما أن هناك نظرة إلى استمراره ما حتى في الجسد، أي نوع من التلاحم بين الجسد والروح. وفيما استمر الأرثوذكس تحديداً بالرفض التام والقاطع للحرق، ظهر بعض التهاون عند الكاثوليك، لا سيما في الغرب، بعد القرارات التي صدرت عن بابا روما ورفعت الحظر عن الحرق، وأهمها عام 1963. ومع ذلك، تبقى الصلاة على جسد الميت، أو الجناز، مع وجود النعش في الكنيسة، هو ما يوصي باعتماده قبل الحرق. وإذا كان الأرثوذكس يمنعون الحرق بتاتا، والكاثوليك قد يبيحونه بعد الصلاة، فإن البروتستانت لا يحتمونه. يعلق طرابلسي: "الكنايس الكاثوليكية في الغرب أبدت تساهلاً في الحرق،

إداتي ووصيتي لأبنائي".

أين إجراءات؟ انطلاقاً من وصية مرشاق، هل حرق الجثمان ممكن في لبنان؟ وأي تدابير قانونية ودينية ينبغي اتخاذها؟ لا شك في أن مقارنة المسألة تشمل نواحي عدة، إذ يُعدّ حرق الجثة لحظة شخصية ومؤثرة لوداع المتوفى، وعند كثيرين تصبح العملية محترمة أو على الأقل تثير الكثير من التساؤلات نتيجة النظرة الدينية إليها. تتضمن عملية الحرق خطوات دقيقة، أولاً بعد إعلان الوفاة رسمياً، فيُصلّى على الجثمان ثم يُنقل إلى قاعة حيث تتم عملية الحرق.

في لبنان، العملية مكلفة جداً وتتم فقط في الجامعة الأميركية في بيروت، لا بل تُعدّ من العمليات الباهظة الثمن.

يلزم الأمر وجود وصية مع تقديم شهادة وفاة من طبيب، ثم موافقة من النيابة العامة، قطعاً لاحتمال وجود جريمة أو أي شبهة جنائية.

يعود القس النائب إغفار طرابلسي إلى وثيقة "للقيامة مع المسيح" التي تُعدّ المرجع القانوني واللاهوتي الأحدث، والمليز للكنيسة الكاثوليكية حول دفن الموتى وحرق الجثامين. هي صادرة عن "مجمع العقيدة والإيمان" في الفاتيكان في تاريخ 15 آب 2016، وقد اعتمدت من البابا فرنسيس.

يقول: "قانوناً، حرق الجثامين في لبنان غير ممارس على نطاق واسع، وغير منظم قانوناً في شكل صريح، لأن الطقوس الدينية هي التي تطبق في هذا المجال، وتالياً فإن الأمر يرتبط بالمذاهب، أضف أن الكلفة مرتفعة جداً وليس في متناول كل الراغبين".

الدين الإسلامي يلتزم بالدفن "احتراماً للميت"، بالارتكاز على نصوص قرآنية. أما الدين المسيحي فلا يقبل الحرق،

## منال شعي

حين يرحل أحد من الأحبة ويوصي بحرق جثمانه، تكثُر التساؤلات عن الإجراءات المتاحة.

بالأمس، بعدما رحلت والدة الشهيد لقمان سليم، الكاتبة والباحثة سلمى مرشاق، تبين أنها كانت قد أوصت بحرق جثمانها. إذ كشفت في حديث إلى الصحافي جوزف عيساوي في شباط 2020 أنها تريد حرق جثمانها، وأن يُنثر الرماد في التراب لترزح فيه شجرة. ولفتت إلى أنها اتخذت كل الإجراءات والتدابير لذلك، طالبة من أبنائها تنفيذ الوصية. وقالت: "لا أريد أن يأكلني الدود. حتى إنني احتطت للكلفة الباهظة التي يستوجبها الحرق في الجامعة الأميركية في بيروت. أنا بروتستانتية، والبروتستانت يسمحون بالحرق، كما أنني حصلت على إذن من القسيس في هذا الشأن. هذه إرادتي ووصيتي لأبنائي".

أين إجراءات؟ انطلاقاً من وصية مرشاق، هل حرق الجثمان ممكن في لبنان؟ وأي تدابير قانونية ودينية ينبغي اتخاذها؟ لا شك في أن مقارنة المسألة تشمل نواحي عدة، إذ يُعدّ حرق الجثة لحظة شخصية ومؤثرة لوداع المتوفى، وعند كثيرين تصبح العملية محترمة أو على الأقل تثير الكثير من التساؤلات نتيجة النظرة الدينية إليها. تتضمن عملية الحرق خطوات دقيقة، أولاً بعد إعلان الوفاة رسمياً، فيُصلّى على الجثمان ثم يُنقل إلى قاعة حيث تتم عملية الحرق.

في لبنان، العملية مكلفة جداً وتتم فقط في الجامعة الأميركية في بيروت، لا بل تُعدّ من العمليات الباهظة الثمن.

يلزم الأمر وجود وصية مع تقديم شهادة وفاة من طبيب، ثم موافقة من النيابة العامة، قطعاً لاحتمال وجود جريمة أو أي شبهة جنائية.

يعود القس النائب إغفار طرابلسي إلى وثيقة "للقيامة مع المسيح" التي تُعدّ المرجع القانوني واللاهوتي الأحدث، والمليز للكنيسة الكاثوليكية حول دفن الموتى وحرق الجثامين. هي صادرة عن "مجمع العقيدة والإيمان" في الفاتيكان في تاريخ 15 آب 2016، وقد اعتمدت من البابا فرنسيس.

يقول: "قانوناً، حرق الجثامين في لبنان غير ممارس على نطاق واسع، وغير منظم قانوناً في شكل صريح، لأن الطقوس الدينية هي التي تطبق في هذا المجال، وتالياً فإن الأمر يرتبط بالمذاهب، أضف أن الكلفة مرتفعة جداً وليس في متناول كل الراغبين".

الدين الإسلامي يلتزم بالدفن "احتراماً للميت"، بالارتكاز على نصوص قرآنية. أما الدين المسيحي فلا يقبل الحرق،

**الهيئة العامة للمهندسين**

**دعوة هيئة المندوبين إلى اجتماع عادي**

عملاً بالمواد 24 و 25 و 26 و 27 و 28 من قانون تنظيم مهنة الهندسة والمادة 4-4 و 3-12 من النظام الداخلي تدعى هيئة المندوبين إلى اجتماع عادي يعقد في دار النقابة - بيت المهندس الساعة الثالثة بعد ظهر يوم الخميس في 19 آذار 2026 وإذا لم تتوفر الأكثرية المطلقة يعقد الاجتماع الثاني الساعة الثالثة بعد ظهر يوم الخميس في 26 آذار 2026 ويعتبر قانونياً مهماً كان عدد الحاضرين.

**جدول الأعمال:**

- 1- الاستماع إلى تقرير مجلس النقابة ومناقشته
- 2- التدقيق في حسابات السنة السابقة والمصادقة عليها
- 3- المصادقة على موازنة السنة القادمة
- 4- الاستماع إلى تقرير لجنة إدارة الصندوق التقاعدي ومناقشته
- 5- قطع حساب الصندوق التقاعدي والمصادقة عليه
- 6- المصادقة على موازنة الصندوق التقاعدي للسنة القادمة
- 7- تعيين خبير مدقق حسابات النقابة.

النقيب فادي حنا

**الهيئة العامة للمهندسين**

**دعوة الهيئة العامة**

عملاً بالمواد 18 إلى 21 و 29 و 34 من قانون تنظيم مهنة الهندسة والمواد 2.1 إلى 2.4 من النظام الداخلي، تدعى الهيئة العامة إلى الاجتماع في دورة انتخابية في دار النقابة - بيت المهندس الساعة التاسعة قبل ظهر يوم السبت 26 آذار 2026 وإذا لم تتوفر الأكثرية المطلقة يعقد الاجتماع الثاني الساعة التاسعة قبل ظهر يوم السبت 28 آذار 2026 ويعتبر قانونياً مهماً كان عدد الأعضاء الحاضرين.

**جدول الأعمال:**

- 1- انتخاب خمس ممثلين عن الهيئة العامة لعضوية مجلس النقابة.
- 2- انتخاب عضو مجلس النقابة من بين المرشحين الذين قدمهم فرع المهندسين المعماريين الاستشاريين، وعضو مجلس النقابة من بين المرشحين الذين قدمهم فرع مهندسي الكهرباء الاستشاريين، وعضو مجلس النقابة من بين المرشحين الذين قدمهم فرع مهندسي الميكانيك الاستشاريين، وعضو مجلس النقابة من بين المرشحين الذين قدمهم فرع المهندسين المتعهدين وأصحاب المصالح والشركات والمؤسسات الصناعية والتجارية والمالية والمهندسين العاملين لديهم ولدى كافة المتعهدين والشركات والمؤسسات الخاصة، وعضو مجلس النقابة من بين المرشحين الذين قدمهم فرع المهندسين الموظفين والمتقاعدين في الدولة والبلديات والمصالح المستقلة والمؤسسات العامة.
- 3- انتخاب عضوان للجنة إدارة الصندوق التقاعدي من المرشحين الذي سبق لهما ان كانوا اعضاء في مجلس النقابة مدة ثلاث سنوات على الأقل.
- 4- انتخاب ثلاثة اعضاء للجنة الرقابة للصندوق التقاعدي.
- 5- انتخاب أربعة اعضاء في المجلس التأديبي من فروع مختلفة وثلاثة اعضاء ردهاء.
- 6- تقدم الترشيحات لممثلي الهيئة العامة لعضوية مجلس النقابة وعضوية لجنة إدارة الصندوق التقاعدي وعضوية لجنة الرقابة للصندوق التقاعدي وللمجلس التأديبي بتاريخ لا يتجاوز يوم الخميس في 12 آذار 2026 وحتى الساعة 12.00 ظهراً.

تجري الانتخابات على دورة واحدة وبالأكثرية النسبية ويشارك فيها المهندسون اللبنانيون الذين سددوا كافة الرسوم السنوية عن السنة المالية المنصرمة قبل أول آذار 2026.

تفتح صناديق الاقتراع ابتداء من الساعة التاسعة صباحاً ولغاية الساعة السادسة مساءً حيث تقفل صناديق الاقتراع ويباشر بعملية الفرز.

ملاحظة: يأخذ كافة المرشحون علماً بالتالي:

- 1- العملية الانتخابية في هذه المرحلة النهائية ستوصل ممثلاً واحداً عن كل من الفروع الخمسة المذكورة اعلاه، وبسبب التعديلات الاستثنائية التي فرضها قانون تعليق المهل رقم 228 تاريخ 12/5/2024 على انتظام عمل النقابة، وتأميناً لعودة النقابة الى حياتها القانونية الطبيعية كما حددها القانون 1997/163 وانظمة النقابة:
- 2- ان ممثلي الهيئات العامة لفرع مهندسي الكهرباء الاستشاريين، وفرع مهندسي الميكانيك الاستشاريين، وفرع المهندسين المتعهدين وأصحاب المصالح والشركات والمؤسسات الصناعية والتجارية والمالية والمهندسين العاملين لديهم ولدى كافة المتعهدين والشركات والمؤسسات الخاصة، والذين سينتخبون في هذه المرحلة النهائية، تنتهي ولايتهم بشكل استثنائي عند اجراء الانتخابات سنة 2028 وليس سنة 2029.
- 3- يطبق النقيب مبدأ القرعة على الاعضاء الخمسة الممثلين عن الهيئة العامة لعضوية مجلس النقابة الذين سيفوزون بنتيجة العملية الانتخابية النهائية، وذلك في اول جلسة يعقدها المجلس بعد انتهاء الانتخابات وقبل تشكيل مكتبه، يحدد فيها عضوين من الهيئة العامة تنتهي ولايتهم بشكل استثنائي عند اجراء الانتخابات سنة 2028 وليس سنة 2029.
- 4- كذلك الامر يطبق النقيب مبدأ القرعة على العضوين المنتخبين للجنة إدارة الصندوق التقاعدي على ان تتم هذه القرعة في اول جلسة تعقدها لجنة إدارة الصندوق.
- 5- كما تنتهي ولاية المجلس التأديبي بشكل استثنائي عند اجراء الانتخابات سنة 2028 وليس سنة 2029، للأسباب نفسها.

النقيب فادي حنا

## العرب والعالم

إسرائيل لا تعترف باتفاق جيد مع إيران  
فأبى رسائل تحملها مقاتلات "إف-22"؟

بذلك، أضحت إسرائيل طرفاً في المفاوضات بحكم الواقع. وهذه كانت الغاية من زيارة نتنياهو للبيت الأبيض قبل أسبوعين، لأن قلقاً فعلياً يساور المسؤولين الإسرائيليين من أن يتزكهم ترامب وحدهم في المواجهة، إذا أصغى إلى مساعدته، وبينهم جنرالات، ممن يحدرون من الانزلاق إلى حرب طويلة الأمد في الشرق الأوسط، ويفضلون التوصل إلى صفقة نووية مع إيران، مع قيود مشددة تمنعها من الحصول على القنبلة.

أما معضلة إسرائيل، فهي من نوع آخر، إذ تكمن في عدم الوثوق بأن النظام الإيراني لن يعتمد مستقبلاً إلى التحلل من أي التزامات بموجب الاتفاق المحتمل، والعودة إلى استئناف التخصيب على مستويات عالية. ناهيك بالقلق الإسرائيلي من أن تخفيف العقوبات الأميركية ستستغلها الحكومة الإيرانية لترميم قدراتها الدفاعية، وإعادة بناء قدرات حلفائها في المنطقة.

الاتفاق وليس الحرب هو ما يقلق إسرائيل أكثر. وربما تكون مقاتلات "إف-22" التي تتمركز في قواعد إسرائيلية اليوم من قبيل الرسائل الأميركية المطمئنة لنتنياهو كي لا يقدم على إفضال المفاوضات، أو عاملاً مشجعاً كي يبدأ حرباً جديدة مستنداً إلى الدعم الأميركي. كل هذه الرسائل في نهاية المطاف عنوانها إيران، حيث تشترك عناصر القوة والتفاوض على مسرح واحد.

أي اتفاق أمريكي إيراني، مهما كان مشدداً وخاضعاً لرقابة محكمة أو مستداماً، سيبقى من وجهة النظر الإسرائيلية اتفاقاً غير جيد

قلق إسرائيليين من اتفاق  
لذا، يسيطر نوع من القلق داخل إسرائيل إزاء احتمال أن يكون ترامب في طريقه فعلاً إلى إبرام اتفاق نووي جديد، يبقى للإيرانيين هامشاً لتخصيب رمزي لليورانيوم. وبتفكيك البرنامج الإيراني من أساسه، وتدمير أجهزة الطرد المركزي، ويعارض أي نوع من أنواع التخصيب داخل إيران، وعليه، فإن أي اتفاق أميركي - إيراني، مهما كان مشدداً وخاضعاً لرقابة محكمة أو مستداماً، سيبقى من وجهة النظر الإسرائيلية اتفاقاً غير جيد. وكذلك الحال مع البرنامج الصاروخي.



سميح صعب

بصرف النظر عما إذا كانت المفاوضات الأميركية الإيرانية ستؤدي إلى اتفاق أم لا، فإن سيناريوات الخيار العسكري لا تزال مطروحة بقوة، مع اختلاف أغراضها، من إرغام طهران على تقديم تنازلات جوهرية في برنامجها النووي والصاروخي ونموذها الإقليمي، إلى الحد الأقصى المتمثل بإسقاط النظام.

عند الحديث عن الخيارات العسكرية، بدأت إسرائيل تتقدم بقوة، خصوصاً مع إرسال أسراب من مقاتلات "إف-22" الأميركية متعددة المهام إلى قواعد إسرائيلية في الأيام الأخيرة، بالتزامن مع رواية نشرتها مجلة "بوليتيكو" الأميركية أمس، أفادت بأن مستشاري الرئيس الأميركي دونالد ترامب يفضلون أن تكون إسرائيل هي البادئة بالحرب، مما يستجرداً إيرانياً يشكل مبرراً للولايات المتحدة لدخول الحرب دفاعاً عن حليفها الاستراتيجي في الشرق الأوسط. وفي رأي هؤلاء أن الرأي العام الأميركي المتردد إزاء شروع أميركا بحرب ضد إيران سيؤيد على الأرجح نجدة إسرائيل.

تتطابق هذه الفرضية إلى حد ما مع إثارة ترامب خلال خطاب "حالة الاتحاد" الثلاثاء مساءً البرنامج الصاروخي الإيراني، وكذلك فعل من بعده وزير الخارجية ماركو روبيو الذي

## هل تمنع مفاوضات جنيف الحرب؟

طهران - أمير ديري مهر

الجولتين الأخيرتين من المفاوضات، وكذلك خلال خمس جولات سبقت حرب الأيام الاثني عشر بين إيران وإسرائيل (حزيران/ يونيو 2025) التي توترت فيها الولايات المتحدة، والتي عقدت بوساطة الحكومة العمانية، تمكنت من تحقيق ثلاثة إنجازات استراتيجية: أولاً، حصر المفاوضات بالملف النووي، وتجنب إدراج ملف المواريخ أو الدور الإقليمي لإيران على جدول الأعمال. بل إن بعض أشد المعارضين الإيرانيين لا يرون ضرورة للتفاوض بشأن برنامج المواريخ، باعتباره مرتبطاً مباشرة بالأمن القومي الإيراني. ثانياً: تجاوز الطرح القاضي بوقف

التخصيب كلياً، إذ قبلت الولايات المتحدة - وفق الرواية الإيرانية - مبدأ حق إيران في تخصيب اليورانيوم داخل أراضيها. ثالثاً: تراجع واشنطن عن مطلب النقل الفوري لمخزون اليورانيوم المخصب إلى خارج إيران، وقبلها أن يتم تخفيفه وتحويله إلى قود مخصص للمنشآت النووية السلمية داخل إيران، تحت إشراف الوكالة الدولية للطاقة الذرية. ويُعزى تشديد المسؤولين الأميركيين في الآونة الأخيرة على أولوية التوصل إلى اتفاق بدلاً من خيار الحرب - وخصوصاً ما ورد في خطاب الرئيس دونالد ترامب السنوي أمام الكونغرس في 25 شباط/ فبراير الجاري - إلى



وزير الخارجية الألماني بدر البوسعيدى والإيراني عباس عراقبي في جينيف أمس. (أ ف ب)

وجود تقدم ملموس في مسار المفاوضات، بالتوازي مع استمرار التهديد باستخدام القوة. كما أن التصريحات المنقولة عن ترامب، ومن بينها تساؤله: "لماذا لم تستسلم إيران حتى الآن؟"، تعكس أن الضغوط الأميركية لم تحقق غاياتها كاملة، وأن إرسال كميات كبيرة من الأسلحة والمعدات العسكرية إلى المنطقة لم يثمر نتائج حاسمة على الصعيد الدبلوماسي، وإن كان قد عزز - في المقابل - إرادة طهران في تقادي الحرب.

هذا الواقع أثار امتعاض إسرائيليين من مسار المفاوضات، وقد يدفع - في ظل ضغوط اللوبيات المؤيدة لها داخل الولايات المتحدة - إلى تعطيل المفاوضات أو إفضالها، بما قد يفضي إلى مواجهة عسكرية محتملة.

ووجود تقدم ملموس في مسار المفاوضات، بالتوازي مع استمرار التهديد باستخدام القوة. كما أن التصريحات المنقولة عن ترامب، ومن بينها تساؤله: "لماذا لم تستسلم إيران حتى الآن؟"، تعكس أن الضغوط الأميركية لم تحقق غاياتها كاملة، وأن إرسال كميات كبيرة من الأسلحة والمعدات العسكرية إلى المنطقة لم يثمر نتائج حاسمة على الصعيد الدبلوماسي، وإن كان قد عزز - في المقابل - إرادة طهران في تقادي الحرب.

هذا الواقع أثار امتعاض إسرائيليين من مسار المفاوضات، وقد يدفع - في ظل ضغوط اللوبيات المؤيدة لها داخل الولايات المتحدة - إلى تعطيل المفاوضات أو إفضالها، بما قد يفضي إلى مواجهة عسكرية محتملة.

## ما الذي قبلت به طهران؟

في هذه الجولة، من المتوقع أن تكون طهران أبدت مرونة غير مسبوقة، عبر تبني مبدأ "الأخذ والعطاء" في التفاوض، في مسار سعيها إلى نزع ذرائع الحرب. ويرى الأميركيون أن التحوّل في النهج الإيراني جاء نتيجة الحشد العسكري غير المسبوق في المنطقة. غير أن السؤال المطروح هو: ما الذي قبلت به طهران فعلياً؟ بحسب مصادر دبلوماسية مطلعة، وافقت إيران حتى الآن على ما يأتي:

قلق من دور إسرائيل  
ومع ذلك، قد يذهب كل ذلك أدراج الرياح بفعل ما تصفه طهران بالدور التخريبي لإسرائيل، وهو ما يثير قلقاً داخل الولايات المتحدة نفسها بشأن تأثير اللوبي المؤيد لإسرائيل في صنع القرار الأميركي.

في المقابل، تشير تقارير إلى أن إسرائيل بعثت برسالة إلى إيران عبر روسيا تحثها فيها على تجنب شنّ حرب استباقية، مفضلة أن تكون أي مواجهة - إن وقعت - بمبادرة أميركية.

ويبدو أن إسرائيل تسعى إلى أحد خيارين: إما اندلاع حرب تتحمل الولايات المتحدة تكلفتها، وإما إبقاء المنطقة في حالة "لا حرب ولا سلام"، بما يحول دون تمكين إيران، بصفتها قوة إقليمية، من التفرغ لمسار الاستقرار والتنمية.

إلى جانب ذلك، ثمة عامل داخلي مؤثر بصورة غير مباشرة في مآلات المفاوضات، يتمثل في التحديات التي تواجهها الحكومة الإيرانية على الصعيد الداخلي، ولا سيّما منها ما يتعلق بإعادة ترميم العلاقة بين الدولة والمجتمع، بعد التطورات الدامية التي شهدتها البلاد في كانون الثاني/يناير الماضي.

ويرتبط التأمّر الجروح الاجتماعية واستعادة الثقة العامة ارتباطاً وثيقاً برفع العقوبات، وجذب الاستثمارات الأجنبية، وإنعاش الإنتاج الوطني. فالتخفيف من وطأة الضغوط الاقتصادية على المواطنين، وتعزيز الطبقة الوسطى، قد يفتحان الباب أمام إعادة ترميم الشرعية الوطنية وتعزيز الانسجام المجتمعي، من خلال توسيع هامش المشاركة الشعبية في اختيار السلطة، بما يحول دون انزلاق النظام السياسي نحو أزمة أعمق.

AM BANK

دعوة

مساهمي بنك الموارد ش.م.ل.  
لحضور إجتماع جمعية عمومية عادية سنوية

ينشر مجلس إدارة بنك الموارد ش.م.ل. بدعوة السادة مساهمي المصرف لحضور إجتماع الجمعية العمومية العادية السنوية الذي سيعقد في المركز الرئيسي للمصرف الخائن في بناية يارد، شارع عبد العزيز، رأس بيروت، بيروت، عند الساعة العاشرة من صباح يوم الجمعة الواقع فيه ٢٧ آذار ٢٠٢٦، للبحث في جدول الأعمال التالي:

- 1- الإستماع الى تقرير مجلس الادارة وملحقاته حول أعمال وحسابات السنة المالية ٢٠٢٤.
- 2- الإستماع الى تقرير مفوضي المراقبة وملحقاته حول أعمال وحسابات السنة المالية ٢٠٢٤.
- 3- المصادقة على حسابات السنة المالية ٢٠٢٤.
- 4- اتخاذ القرار المناسب بشأن نتائج أعمال السنة المالية ٢٠٢٤.
- 5- إيراد ذمة رئيس وأعضاء مجلس الادارة عن أعمال وحسابات السنة المالية ٢٠٢٤.
- 6- المصادقة على راتب ومخصصات رئيس وأعضاء مجلس الادارة للعام ٢٠٢٤.
- 7- إنتخاب أعضاء مجلس إدارة وتحديد مخصصاتهم.
- 8- منح بعض أعضاء مجلس الإدارة الترخيص المنصوص عليه في المادة ١٥٢ من قانون النقد والتسليف والمادتين ١٥٨ و ١٥٩ من قانون التجارة.
- 9- أمور طارئة.

على المساهم الذي لا يستطيع الحضور ويرغب بتوكيل مساهم آخر للحضور عنه تحرير وكالة رسمية أو عادية له، وعلى الوكيل إيراد وكالته وممثل ناقصي الأهلية إيراد القرار القضائي المعين بموجبه، والولي الجبري إيراد إخراج قيد القاصر، إلى هيئة مكتب الجمعية فور تشكيلها عند مباشرة الجمعية لأعمالها تحت طائلة رفض حضورهم.

مجلس الإدارة



# مؤتمر باريس لدعم الجيش

## أي مساهمات للدول المشاركة؟

باريس - رندة تقي الدين

ينشط المبعوث الفرنسي الوزير السابق جان - إيف لودريان تحضيراً لمؤتمر دعم الجيش في 5 آذار/ مارس في باريس، حيث يُنتظر أن تشارك دول عديدة. وقد لمس في المؤتمر التحضير في القاهرة يوم 24 شباط/ فبراير، أن مستوى المشاركة في القاهرة كان جيداً، ولو أن السفير الأمريكي في لبنان ميشال عيسى لم يحضر، لكن غيابها كان مبرراً بالظروف الحالية التي أجرت على إدارة الشؤون التنظيمية داخل سفارته.

مصادر دبلوماسية تصف علاقة لودريان بعيسى بأنها جيدة، والتواصل والتنسيق بينهما مستمر. وقد شاركت في مؤتمر القاهرة مجموعة Core group العسكرية التي ترأسها إيطاليا مع جنرال فرنسي وممثلي أميركا وألمانيا وبريطانيا ودول عدة منها كندا ودول الخليج، وهي مسؤولة منذ ثلاث سنوات عن تنسيق اقتراحات المساعدات التي تقدم للجيش اللبناني. فمجموعة الدول الخمس المكلفة مساعدة لبنان قررت مع السعودية والولايات المتحدة أن تركز على عمل هذه المجموعة العسكرية لتحديد حاجات الجيش اللبناني وقوى الأمن الداخلي من أجل التمكين

من النظر في حسن توجه المساهمات للحاجات العملية للجيش وقوى الأمن. وتم التحضير بين ممثلي الدول الخمس السياسيين ومجموعة العسكريين المشاركة لمؤتمر باريس.

وتقول مصادر دبلوماسية إنه يجب عدم توقع مليارات الدولارات التي تنهال على الجيش، لكن الدعم المالي والتقني قد يكون جيداً، علماً أن ليس هناك أي قيمة محددة تم توقعها.

قائد الجيش العماد رودولف هيكل كان قدّر حاجات المؤسسة سنوياً بـ 800 مليون دولار، علماً أن المؤتمر ينظر في الحاجات لتنفيذ المرحلة الثانية من نزع السلاح غير الشرعي في شمال الليطاني، وكذلك المطلوب لما بعد انسحاب "اليونيفيل" في نهاية كانون الأول/ ديسمبر من هذه السنة. ترى المصادر أن المساعدات للجيش كانت سابقاً مجرد وعود لم تنفذ، أما اليوم فهناك إدراك من دول عدة مهمة لضرورة دعم الجيش اللبناني وقوى الأمن في الظروف الحالية، خصوصاً أن الرئيس الفرنسي إيمانويل ماكرون حريص على بذل جهد خاص من أجل الجيش وقوى الأمن وإبرازه وتسليط الضوء عليه، في وقت لا يتم احترام وقف النار والأعمال العدائية، وفي ظل صعوبة بالغة في تنفيذ عملية حصر السلاح شمال الليطاني، وفي سياق احتمال عملية أميركية على إيران في مستقبل قريب.

وكان هيكل أعلن أنه بعد انسحاب "اليونيفيل" سيحتاج الجيش إلى كتيبتين إضافيتين، ويجب النظر في مثل هذه الحاجات.

وتلاحظ مصادر دبلوماسية فرنسية أن السعودية عادت بقوة إلى لبنان بدعمها الرئيسين جوزف عون ونواف سلام، وتتمنى بقاء سلام ونجاحه، وهناك تنسيق عال فرنسي - سعودي على مستوى الدعم للجيش والقوى السياسية الحالية، لأن السعودية ودولا أخرى متوجسة جداً من سوابق الفساد وهدر المساعدات المالية التي قدمتها للبنان. وفي هذا السياق كان هناك درس لمن يتولى الإدارة والتوزيع واستخدام أموال دعم الجيش وقوى الأمن.

وترى باريس، وهو ما يكره لودريان دائماً، أن استعادة سيادة الدولة تمر عبر نزع سلاح "حزب الله" وتنفيذ الإصلاحات الاقتصادية والمالية. ويدرك الرئيس الفرنسي والدبلوماسيون المتابعون للملف اللبناني أنه ينبغي للقيادات اللبنانية إيجاد مقاربة مناسبة في ضوء وضعية شديدة الحساسية والدقة يتعين على الرئيسين عون وصلاح إدارتها، إذ إن الهامش المتاح ضيق للغاية، ومطلوب ألا يظهر تساهلاً أو ممالأة تجاه "حزب الله"، وفي الوقت نفسه ينبغي تجنب الانزلاق إلى حرب أهلية.

## الرواتب والسلاح ورسائل السيادة

اسكندر خشاشو

جديد أو زيادة رواتب بمعزل عن سواها، بل تتوزع على سلّة متكاملة عنوانها تثبيت المؤسسة ومنع اهتزازها. القيادة العسكرية تركّز في مقاربتها على ثلاثة مستويات مترابطة: أولاً تأمين الاستمرارية التشغيلية، وثانياً تحسين القدرة اللوجستية والتقنية، وثالثاً تثبيت الوضع المعيشي للعسكريين. فمُنذ اندلاع الأزمة المالية عام 2019 تراجع القيمة الفعلية لرواتب الضباط والعسكريين بفعل انهيار الليرة، ما أدى إلى تآكل القدرة الشرائية إلى مستويات غير مسبوقة. فبعدما كان راتب العسكري قبل الأزمة يوازي ما بين 800 و1200 دولار وفق الرتبة، تراجع فعلياً إلى ما دون 100 دولار في ذروة الانهيار، قبل أن تعمد الحكومة إلى اعتماد زيادات

أو غير مباشر يسمح بضمان الحد الأدنى من الاستقرار المالي للمؤسسة، لأن أي اهتزاز داخلي في صفوفها ستكون له انعكاسات أمنية خطيرة. أما في ما يخص التسليح، فالمقاربة الدولية لا تتجه نحو تزويد الجيش بأسلحة استراتيجية ثقيلة بقدر ما تركز على تعزيز قدراته الدفاعية والتقنية، ولا سيما في مجال مراقبة الحدود والاتصالات والاستطلاع والنقل. فالمانحون يدركون حساسية التوازنات الداخلية، لذلك يجري نوعي ورفع معدات حديثة وتدريب للجيش بأداء مهامه في حفظ الأمن الداخلي وضبط الحدود البرية والبحرية ومواجهة أي انتشار إضافي في الجنوب أو على خطوط تماس حساسة. في هذا الإطار تبرز

الدولة وبتمكين الجيش من الاضطلاع بمهام أوسع في إطار خطة حصر السلاح بيد الدولة. وفي هذا المعنى، يصبح الدعم الدولي استثماراً في استقرار لبنان لا مجرد مساعدة تقنية. في المحصلة، يتركز مؤتمر باريس على تثبيت المؤسسة العسكرية مالياً ولوجستياً ومعنوياً أكثر مما يركز على صفقات سلاح نوعية أو حملات تطويع واسعة. فالرهان الدولي يقوم على منع انهيار آخر ركائز الدولة، فيما يراهن الداخل على أن يؤدي تثبيت الجيش إلى تعزيز الاستقرار وفتح نافذة لالتقاط أنفاس الاقتصاد والسياسة. وبين حاجات الرواتب وضغوط التشغيل ورسائل السيادة، يقف الجيش اللبناني اليوم في قلب معادلة دقيقة عنوانها البقاء متماسكاً في بلد يختبر حدوده القصوى.

في هذا السياق، لا تنحصر مطالب الجيش بسلاح نوعي أو تطويع

# مؤتمرات باريس لدعم لبنان لم تُنفذ شروطها فلم يكتفِ صرف تعهدها

## "سيدر": 10,2 مليارات دولار بقيت جراً على ورق

خطة شاملة ومستدامة للقطاع، تشمل زيادة التعرّف، وتقليل الإهدار وتوفير التغذية - محاربة الفساد، وتعزيز الشفافية وتحديث الإدارة العامة - تطبيق مشاريع استثمارية للبنية التحتية، ووسط رقابة دولية صارمة على صرف الأموال عبر اعتماد آليات رقابة دولية لضمان استخدام أموال المؤتمر في النطاق المخصص لها. لم ينفذ لبنان في الأعوام السابقة فعلياً أيّاً من هذه الشروط الحازمة، بل سار عكسها، وصولاً إلى "الصاعقة الكبرى" التي حلت في عام 2020 مع انفجار المرفأ، ما رفع وتيرة الضغوط على لبنان.

الآن بعد عام على انطلاقة العهد، ما الذي تحقق؟ يرى مارديني أن "هناك إصلاحات جادة في الاستقرار النقدي والموازنة العامة وقطاع الكهرباء، وهذا ما يميز الحكومة الحالية من سابقتها، إذ تبذل جهوداً ملموسة في الملفات الاقتصادية والمالية. يظهر ذلك في محاولات ضبط المالية العامة وتحقيق استقرار نقدي نسبي، إضافة إلى خطوات عملية في ملف الكهرباء الذي يشكل أحد أبرز التحديات المرمنة في لبنان".

## التجربة تدل على أن نجاح أيّ حكومة إصلاحية يحتاج إلى تماسك سياسي ودعم برلماني

في المقابل، لا يزال هناك الكثير من التحديات والإصلاحات الهيكلية التي تنتظر، وأهمها إعادة هيكلة القطاع العام، تماماً كما مكافحة الفساد بحيث لا يزال ينقص الكثير من التدابير الجديدة لتعزيز الشفافية والحوكمة. ويؤكد مارديني أن "التجربة تدل على أن نجاح أيّ حكومة إصلاحية يحتاج إلى تماسك سياسي ودعم برلماني، وخصوصاً في ظل التحديات الاقتصادية والمالية التي تواجه لبنان. إن عدم قدرة القوى التغييرية على حماية وزرائها داخل الحكومة يفتح المجال أمام القوى التقليدية لاستعادة نفوذها بعد الانتخابات المقبلة، وهو ما قد يطيح المسار الإصلاحي الذي بدأ يتشكل". في المحصلة، لا تزال بعض المتطلبات تصدم باليات سياسية غائبة أو مغيّبة!

### منال شعيا

10,2 مليارات دولار هي قيمة الأموال التي كانت ستعطيها لبنان بفعل مؤتمر "سيدر". كان ذلك في عام 2018، بمثابة شراكة دولية لدعم اقتصاد لبنان واستقراره. لكن، كان هذا الدعم مقابل شروط واضحة تشمل مختلف المعايير، فيما بقي العدد الأكبر منها غير منفذ. فما الشروط؟ وما كانت العقبان أمام تنفيذها؟

عامذاك، تعهد المجتمع الدولي من خلال مؤتمر "سيدر"، بتقديم قروض وهبات تقارب 11 مليار دولار بهدف تمويل مشاريع بنية تحتية وإصلاحات هيكلية ولا سيما في قطاعات الطاقة والمياه والنقل، مقابل التزام لبنان لمكافحة الفساد أولاً وقوانين إصلاحية عدة. هدف مؤتمر "سيدر" إلى تحفيز الاقتصاد المتباطئ، وتوفير فرص عمل وتعزيز استقرار الليرة، من طريق مشاريع ممولّة بقروض ميسرة من دول ومؤسسات دولية.

وبعد أقلّ من عام، بدأ الانهيار "يتسلسل" إلى الدولة وبنها. عام 2019، كان انحدار اقتصادي دراماتيكي مع تقلبات سياسية لم ترحم أيّ قطاع أو إدارة، فبدل تنفيذ الإصلاحات المالية والإدارية ومكافحة الفساد وتحديث القوانين لتشجيع الاستثمار، دُقّ "الإسفين" الأول في الأهداف المرجوة من المؤتمر. فكان أن بقيت المساعدات حبرا على ورق، من دون أيّ ترجمة. واليوم، هل تمثل الحكومة الحالية نقطة تحول حقيقية في المسار الاقتصادي اللبناني بعد أعوام من الفشل؟

يقول رئيس "المعهد اللبناني لدراسات السوق" الدكتور باتريك مارديني لـ "النهار" إن "التفاؤل بسنة 2026 يرتكز على أداء حكومي استثنائي بعد عقد كامل من الإخفاقات الاقتصادية المتتالية. هذا التفاؤل هو من خلال محاولات جديدة لمعالجة ملفات أساسية مثل الاستقرار النقدي، والموازنة العامة والقطاع الكهربائي، حيث يجري العمل بنظام وجدية، ما يعكس توجهها إصلاحياً لم تشهد البلاد منذ أعوام طويلة".

سلّة من المشاريع كان يتضمنها "سيدر"، أبرزها مشاريع بني تحتية، مع التركيز على قطاع المواصلات والكهرباء والمياه. أمّا أهم الشروط، فكانت: - تنفيذ إصلاحات هيكلية ومالية شاملة لضمان استدامة التمويل - تقليص العجز في الموازنة وتحديداً خفض العجز المالي - إصلاح قطاع الكهرباء عبر وضع



لا ينكفئ لبنان عن مناقشة المجتمع الدولي المساعدة لمواجهة أزمانه المالية المتراكمة... والواقع أن أصدقاء لبنان في الخارج لم يتخلّفوا عن تقديم الدعم لأسباب عديدة ومختلفة ذات طابع سياسي وأمني في الغالب ربما. واليوم يتكرر المشهد مع مؤتمر دعم الجيش المقرر مطلع آذار، وسط استمرار تعطيل تنفيذ التزامات لبنان في المجال الاقتصادي والمالي، كما في المجال السياسي المتصل بقرار نزع السلاح.

بعد اغتيال الحريري وتفاقم الأزمة في لبنان، بادر الرئيس فؤاد السنيورة إلى تحريك المجتمع الدولي لعقد مؤتمر جديد عُرف بمؤتمر باريس 3، في كانون الثاني 2007، وكان الأكبر من نوعه، إذ أتى في ذروة الأزمات التي واجهها لبنان بعد الحرب وحاجته إلى نهج إنقاذ اقتصادي شامل. تجاوزت التعهدات 7,6 مليارات دولار من هبات وقروض ميسرة، بدعم من السعودية، وفرنسا، والولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي.

وخصّصت الأموال لخفض الأعباء المالية للدولة عبر تمويل جزء من الدين، وتشجيع المشاريع التنموية الكبرى ودعم البنية التحتية والقطاعات الإنتاجية.

ورغم ضخامة الوعد، واجه التنفيذ بطئاً وتأخراً كبيراً وسط تحديات سياسية داخلية وصعوبات في تطبيق الإصلاحات الهيكلية. وتوّلت بعدها المؤتمرات مع مؤتمر "سيدر" ومن ثم مؤتمرات دعم الإغاثة بعد انفجار مرفأ بيروت، ودعم الجيش، ولكن العقبة الأساسية ظلت عينها: التخلف عن تنفيذ الإصلاحات والشروط الدولية، وبقي وصول الأموال بالقطارة، بعدما لمس المانحون غياب الشفافية في صرفها، ووجود هدر وفساد.

التعهدات نحو 4,4 مليارات دولار، تشمل قروضاً وتسهيلاً وإنفاقاً على مشاريع تنموية. لكن التعطيل السياسي الذي واجهه نجم ذلك المؤتمر، رفيق الحريري في الداخل، أدى إلى منع تنفيذ الإصلاحات، ولم يتسلم لبنان إلا نحو 2,6 ملياري دولار على شكل قروض وتسهيلات، تم استخدام جزء منها في إعادة هيكلة الدين العام عبر استبدال ديون باهظة الكلفة بقروض أقلّ فائدة.

وركزت الأموال على دعم المشاريع التنموية وتحفيز النمو، لكن الإصلاحات الأساسية (كالضرائب وترشيد الإنفاق) لم تكتمل بنجاح.

متزايدة، والتحضير لعقد مؤتمر موسع، وقد تعهد المانحون بتقديم نحو 500 مليون يورو مساعدات وقروضاً ميسرة، في بادرة أولية، ورُبطت هذه الأموال بخطة إصلاح اقتصادية لبنانية.

لكن تحقيق الإصلاحات سجّل تأخراً أو تنفيذاً جزئياً في كثير من البنود المتفق عليها، فيما كان الإعداد يجري لمؤتمر ثان لتوسيع الدعم وتعظيم الإصلاح، وعقد بعد عام ونصف عام تقريباً، مؤتمر باريس 2 في تشرين الثاني 2002، وكان بمشاركة أوسع واهتمام أكبر من مؤسسات مالية دولية، وحقق نتائج باهرة من حيث المشاركة وحجم الدعم، إذ بلغت

### بيروت - ساين عويس

ربما لن يكون مصير مؤتمر دعم الجيش في باريس مغايراً لمصير المؤتمرات التي سبقته واستضافتها باريس، ولا سيما سلسلة مؤتمرات باريس 1 و2 و3 التي شكلت منصات لجمع دعم خارجي ضخم للبلاد.

فهذه المؤتمرات التي عُقدت في قلب العاصمة الفرنسية، لم تكن مجرد لقاءات دبلوماسية، بل أظهرت توجهها دولياً لإنقاذ اقتصاد لبناني مثقل بأزمات متلاحقة.

لكن السؤال الدائم يتعلق بجدوى هذه المؤتمرات، وهل حققت أهدافها وساهمت في رفد الاقتصاد وخزينة الدولة، وفقاً لما رمت إليه؟

شكل مؤتمر باريس 1 المحطة التحضيرية الأولى لبدء الدعم الدولي، وقد عُقد في 27 شباط 2001 في قصر الإليزيه برعاية الرئيس الفرنسي آنذاك جاك شيراك، وبمبادرة من الرئيس رفيق الحريري آنذاك، بمشاركة واسعة من المانحين الدوليين والإقليميين. وكانت فكرة المؤتمر تأسيس شراكة جديدة بين لبنان والمجتمع الدولي للخروج من تبعات ركود اقتصادي متفاقم وديون

ربما لن يكون مصير مؤتمر دعم الجيش في باريس مغايراً لمصير المؤتمرات التي سبقته واستضافتها باريس نفسها

دعم  
لبنان

## مؤتمرات دعم لبنان

## باريس 1: التأسيس لشهادة الثقة الدولية

23 شباط / فبراير 2001

دعا إليه من الرئيس الفرنسي الراحل جاك شيراك هدفه تحديث الاقتصاد اللبناني ودمجه في العولمة تعهدت فرنسا تقديم 500 مليون يورو لتمويل مشاريع تنموية مقابل التزام لبنان بإصلاحات مالية أولية



## باريس 2: هندسة الاستقرار المالي والمساهمات العربية

23 تشرين الثاني / نوفمبر 2002

حضرته 18 دولة و8 مؤسسات مالية حصد لبنان تسهيلات مالية بلغت 4,42 مليارات دولار



## مؤتمر ستوكهولم: الإغاثة والتعافي المبكر

31 آب / أغسطس 2006 السويد

بعد أسابيع من نهاية حرب تموز 2006 طمخ المنظمون لجمع 500 مليون دولار تجاوزت التعهدات 940 مليون دولار



## باريس 3: أجنحة الإصلاحات وفشل التنفيذ

25 كانون الثاني / يناير 2007

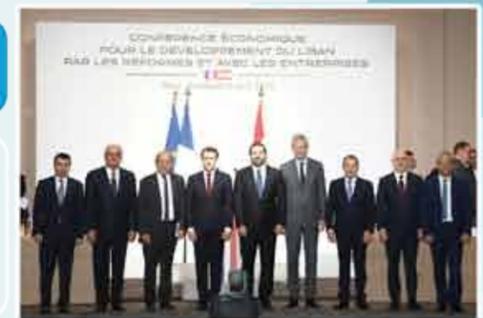
أضخم محاولة دولية لإنقاذ لبنان مالياً قبل أزمة 2019 جمع تعهدات قياسية بلغت 7,613 مليارات دولار: لم يصرف لبنان سوى 177 مليون دولار بحلول تموز/يوليو 2007 بنهاية 2009، لم تتجاوز نسبة الصرف 50% من إجمالي التعهدات



## سيدر: الفرصة الأخيرة ثم الانهيار

نيسان / أبريل 2018

إطلاق برنامج استثماري للبنية التحتية بقيمة 11 مليار دولار قدم لبنان 250 مشروعاً موزعة على 12 عاماً تعهد المانحون تقديم 10,2 مليارات دولار كقروض ميسرة و860 مليون دولار كهبات



## الاستجابة الدولية بعد انفجار مرفأ بيروت

ترأس الرئيس الفرنسي إيمانويل ماكرون مؤتمرين للمانحين: - آب / أغسطس 2020: جمع 298 مليون دولار - آب / أغسطس 2021: جمع 370 مليون دولار



## دعم السيادة والقوى الأمنية: مؤتمر باريس 2024

24 تشرين الأول / أكتوبر 2024

هدفه تقوية مؤسسات الدولة لفرض الاستقرار في ظل الحرب الإسرائيلية والنزوح المليون من الجنوب



# تسونامي السرطان يعصف بلبنان!

عبثاً نحاول رسم صورة لوطنٍ نتمناه كما يجب أن يكون، فيما الواقع يوضح بأنّ لبنان بات، بكل قسوة، مقبرة صامتة للأرواح. فالتحدّي لا يكمن في إنتاج المعلومة أو نشرها، بل في ما يليها من خطوات تنفيذية قادرة على انتشار البلاد من مستنقع السرطان الذي تسلّل إلى جسدها حتى العظم. السؤال الذي علينا الانطلاق منه اليوم هو: كيف يمكن مقاربة العوامل المتشابكة المسؤولة عنها في بلدٍ غالباً ما تُقحم فيه القضايا الصحية في دوامة الصراع السياسي؟

## معدل الإصابة بالسرطان في بعض الدول العربية

224 حالة لكل  
100 ألف نسمة،  
17 ألف حالة جديدة

لبنان

166.1 حالة لكل  
100 ألف نسمة،  
170 ألف حالة جديدة سنوياً

مصر

99 حالة لكل  
100 ألف نسمة،  
8000 حالة جديدة سنوياً

الأردن

137 حالة لكل  
100 ألف نسمة،  
50 ألف حالة جديدة سنوياً

المغرب

مستببات السرطان مرتبطة بمصالح سياسيين نافذين". وفي تفكيك عوامل الخطر، يبرز التلوّث البيئي في الصدارة، سواء بمجازير الصرف الصحي التي تُصوّف في نهر الليطاني، أو من خلال المعامل الصناعية التي تلوّث المياه المستخدمة لريّ المزرعات، والمبيدات الزراعية المسرطنة، وخطر معامل الترابية في سلعانا وسبلين، والتلوّث الناتج عن مولدات الكهرباء الخاصة، يُقدّر عددها في بيروت الإدارية وحدها بنحو 9 آلاف مولّد.

### الداخية والسجلات

في ظلّ الغياب شبه الكامل لتطبيق قانون منع التدخين في الأماكن العامة، يقول نصّار: "أدعوهم إلى زيارة مركزنا، ليروا بأمر العين حجم الأضرار التي تخلفها هذه العادة لدى المرضى". فبعد 40 عاماً من تدخين السجائر، وجدت فاديا حيدر (61 عاماً) نفسها في مواجهة مباشرة مع السرطان، فتروي لـ"النهار": "اتخذت قراراً واضحاً بعدم الاستسلام"، فخضعت سريعاً لعملية جراحية شكّلت المحطة الأولى في رحلة علاجها.

كانت تردّد في قرارة نفسها: "الله قادر في لحظة علي أن يغيّر كل شيء". أنهت علاجها قبل 10 أشهر، فتؤكّد أنّ المعاناة لا يدركها إلا من تجرّع الكأس نفسها.

يستند الدكتور عرفات طفيلي، رئيس قسم الدم والأورام في الجامعة الأميركية في بيروت ورئيس اللجنة المكلفة بمتابعة تطبيق الخطة الوطنية لمكافحة السرطان، إلى دراسة نشرت في The Lancet وأثارت جدلاً واسعاً حول دقة أرقام المصابين بالسرطان في لبنان، ليقول إن النقاش الدائر حول واقع السرطان في لبنان يخلط بين مؤشرين: الأول، عدد الإصابات بالسرطان من جهة؛ والثاني، عدد الوفيات الناتجة عنه. ويقول لـ"النهار": "عدد الإصابات هو المؤشر الأكثر توثيقاً حالياً، إذ يقوم السجل الوطني للسرطان بتسجيله بشكل مفضّل".

وانطلاقاً من الأرقام الموثقة، يؤكّد طفيلي أن لبنان يشهد ارتفاعاً طفيفاً، لكنه متواصل، في عدد الإصابات بالسرطان. في المقابل، لا تمتلك وزارة الصحة أرقاماً دقيقة عن وفيات السرطان، وبناءً عليه دراسة

كيلو سنوياً من قبل اللبنانيين، أي بزيادة تبلغ نحو 10%". وأكدت دراسة أجرتها الجامعة الأميركية في بيروت برئاسة أستاذة الكيمياء المتخصصة في تلوّث الهواء الدكتورة نجاة صليبا، علمياً وجود غيمة سوداء تخيم فوق بيروت وضواحيها. وأجرت صليبا دراسة أخرى، شملت 258 شخصاً دخلوا المستشفى بسبب "ألم في القلب"، ليتبيّن وجود آثار لمواد مسرطنة ناتجة من مولدات الديزل، وتحديدًا مركبات الهيدروكربونات العطرية ذات الحلقات المتعددة (polycyclic aromatic hydrocarbon)، في البول. وبحسبها، نسب هذه المواد كانت أعلى كثيراً من المعدلات المسجّلة في دول أخرى.

The Lancet لم تستند إلى أرقام وطنية موثوقة. وكشفت الدراسة أنّ لبنان سجل ارتفاعاً في عدد الإصابات بالسرطان بنسبة 162% بين 1990 و2023.

### التدخين وتلوّث الهواء

يحتل لبنان المرتبة الثالثة عالمياً في استهلاك السجائر، إذ يستهلك اللبنانيون نحو 55 مليون علبة سجائر شهرياً. يقول حسن فقيه، رئيس اتحاد نقابات مزارعي التبغ في لبنان لـ"النهار": "350 مليون علبة سجائر كانت تباع سنوياً قبل الأزمة. أما اليوم فقد ارتفع العدد إلى ما بين 500 و600 مليون علبة". أما في ما يخصّ المعسل، "فهناك أيضاً ارتفاع في نسبة الاستهلاك بنحو 5 ملايين



### بيروت - ليلي جرجس

يقول رئيس لجنة الصحة النيابية الدكتور بلال عبدالله: "لبنان يحتل مرتبة متقدّمة جداً بين الدول الأكثر استهلاكاً للتدخين، إضافة إلى التلوّث الهائل الناتج عن المولدات الكهربائية التي تغزو البلاد بشكل مقلق، وغياب الرقابة أو ضعفها"، معترفاً بوجود توجّس حقيقي حيال هذا الملف، ومؤكداً أن العمل جارٍ لدق ناقوس الخطر. وي طرح عبدالله مقترحات ملحة للتخفيف من عوامل الخطر المسببة للسرطان، أبرزها: تفعيل هيئة سلامة الغذاء، وتعزيز الوكالة الوطنية للدواء، إلى جانب إجراءات أخرى تتطلّب تمويلاً جديداً والتزاماً فعلياً لضمان تنفيذها.

يقول هاني نصار، رئيس جمعية بربارة نصار لدعم مرضى السرطان، لـ"النهار" إن معالجة أزمة السرطان في لبنان تصطدم بواقع معقّد، فأغلب

## أرقام مهمة

سجل لبنان خلال عام 2024 نحو 17,483 حالة سرطان مؤكّدة. لكنّ هذه الأرقام لا تعكس الواقع الكامل، في ظل وجود حالات لم تُجر لها فحوص تشخيصية أساساً، أو لم تدخل مسار العلاج، ما يعني أنّ العدد الفعلي للإصابات قد يكون أعلى بكثير من الإحصاءات المعلنة.

إذا استقبل أحد المستشفيات 15 سيدة يومياً لإجراء الصورة الشعاعية على مدى 60 يوماً أو 3 أشهر، فإن عدد المستفيدات لن يتجاوز 1000 سيدة للمستشفى الواحد، وهذا رقم أقلّ كثير من العدد المعلن. وانطلاقاً من ذلك، يرى نصار أن توزيع الميزانية على مدار السنة، وتنفيذ وعود تجهيز المستشفيات، يشكّلان مدخلاً فعلياً للتشخيص المبكر. تتفاقم المعاناة مع الكلفة الأولية للتشخيص، إذ يضطر المريض إلى دفع نحو 2000 دولار للفحوص اللازمة، قبل أي تغطية من وزارة الصحة العامة، ما يشكّل عائقاً أمام شريحة واسعة من المرضى ويؤدي إلى تأخير العلاج. ورغم ارتفاع موازنة وزارة الصحة وتوسيع البروتوكولات العلاجية، مع تأكيدها أن نسبة رفض الملفات لا تتجاوز الـ 6% في المئة، فلا يزال كثير من المرضى عاجزين عن تأمين أدوية غير مغطاة. وفي هذا السياق، دعمت جمعية بربارة نصار نحو 2000 مريض خلال عام 2025، وورّعت أدوية بقيمة تجاوزت مليوني دولار في سنة واحدة فقط. وأكدت وزارة الصحة أنها رفعت الإنفاق على أدوية السرطان من 32 مليون دولار عام 2024 إلى 103 ملايين عام 2025، حيث نجحت في تأمين 200 ألف علبة دواء في عام 2025 مقابل تأمين 64 ألف علبة عام 2024.

## إحصائيات خليجية

الدولة	عدد الحالات 2020/2022	عدد الحالات في 2040	نسبة الزيادة المتوقعة (%)
السعودية	27,578	59,694	116.5
الإمارات	4,732	15,667	231.1
الكويت	3,824	10,684	179.4
قطر	1,472	5,498	273.5

# النظارة

خاص بالدفع الإلكتروني  
Digital Payment Solution

الجمعة 27 شباط / فبراير 2026 - السنة 93 - العدد 28748

## منصات الدفع الإلكتروني في لبنان واقع جديد يفرض نفسه



في المقابل، ساهمت السياسات التنظيمية لمصرف لبنان في تعزيز هذا المسار. فقد حاول ضبط القطاع المالي التقليدي، وإعادة تفعيل أدوات الدفع المصرفية الكلاسيكية، للتصدي لعمليات تبييض الاموال وتهريبها واستعمالها لغايات ارهابية.

إضافة إلى ذلك، يلعب عامل التكنولوجيا دوراً متنامياً. فالأجيال الشابة والمؤسسات الصغيرة باتت أكثر استعداداً لاستخدام المحافظ الإلكترونية، والدفع عبر التطبيقات، وتحويل الأموال رقمياً، ما يسرّع الانتقال التدريجي نحو اقتصاد أقل اعتماداً على العمل المصرفي التقليدي وأكثر مرونة في أدواته المالية.

وانتشار المنصات محاولة لتعزيز الرقابة، وحماية المستهلك، ومكافحة تبييض الأموال، إضافة إلى إزالة المخاوف من تكريس اقتصاد مالي مواز يصعب ضبطه مستقبلاً.

في المحصلة، نشاط منصات الدفع الإلكتروني في لبنان ليس مجرد تطور تقني، بل انعكاس مباشر لأزمة الثقة، ولتحول الاقتصاد اللبناني نحو نموذج هجين يجمع بين النقد، والتحويلات، والخدمات الرقمية. وهو مسار قد يتحول إلى واقع دائم، ترعاها المصارف حتى لا تفقد دورها في المسار المالي.

تشهد منصات الدفع الإلكتروني في لبنان نشاطاً ملحوظاً في الآونة الأخيرة، في ظاهرة تعكس تحولاً عميقاً في سلوك اللبنانيين المالي، بقدر ما تكشف عن محاولة الاقتصاد التأقلم مع تداعيات الانهيار النقدي والمصرفي المستمر منذ عام 2019.

أحد أبرز أسباب هذا الانتعاش هو تراجع القطاع المصرفي التقليدي، بعد اقفال فروع كثيرة في المناطق، وتقليص عدد الموظفين، واعتماد دوام أقصر من وقت مضى، وبعد القيود الصارمة على السحوبات والتحويلات. فالمواطن الذي فقد قدرته على استخدام حسابه المصرفي بحرية، وجد في خدمات التحويل والدفع السريع بديلاً عملياً لإدارة أمواله اليومية من خارج المصارف، وايضا من المنصات التي أنشأتها المصارف ذاتها.

وهكذا تحولت المصارف الى منصات تؤمن خدمات أساسية من قبض الرواتب والتحويلات إلى دفع الفواتير. كما أن توسع الاقتصاد النقدي بالدولار لعب دوراً حاسماً. فمع اعتماد اللبنانيين على "الكاش" بالدولار، باتت الحاجة ملحة إلى أدوات تسمح بتحويل الأموال بسرعة، وتوفير الخدمات المالية الضرورية، ما عزز الطلب على المنصات الرقمية وشبه الرقمية التي تسهّل الوصول إليها.

areeba

## Empowering a Cashless World

Building Lebanon's  
Digital Payment  
Infrastructure

areeba.com |   

# BOB

## Pay smarter!



Download our app to get  
your Visa card instantly

## Purpl: تجربة رقمية متكاملة وخدمات مالية موثوقة وسهلة

واسعة من شركاء التحويل حول العالم. أما داخل لبنان، فتقدم Purpl خدمات سحب نقدي مجانية وحلول دفع رقمية عملية، تساعد المستخدمين على تجنب الرسوم غير الضرورية والتعقيدات المالية. وفي ظل الظروف الاقتصادية الراهنة، تسعى الشركة إلى جعل إدارة الأموال والوصول إليها أكثر سهولة وكلفة معقولة للجميع.



وسام غرة، المدير التنفيذي لشركة Purpl.

**مميزات شركة Purpl**  
في سوق التحويلات المالية المزدهمة، نجحت Purpl في التميز من خلال الجمع بين السهولة والابتكار. فقد أطلقت أول خدمة سحب نقدي من أجهزة الصراف الآلي من دون بطاقة في لبنان، لتوفر تجربة رقمية متكاملة تتيح للمستخدمين الوصول إلى أموالهم فوراً من دون الحاجة إلى بطاقة مصرفية.

كما تصل الحوالات المالية مباشرة إلى المحفظة الإلكترونية بشكل فوري، ما يمنح المستخدمين إمكانية استخدام أموالهم وإدارتها في أي وقت ومن أي مكان.

**توسيع الانتشار من خلال الشراكات**

شكلت الشراكات الاستراتيجية ركيزة أساسية في نمو Purpl على الصعيد الدولي، وعقدت الشركة شراكات مع عدد من مزودي خدمات التحويل العالمية، ما يتيح إرسال الأموال إلى لبنان من أكثر من 115 دولة حول العالم، بسهولة وسرعة أكبر.

محلياً، وبالإضافة إلى شركائها الاستراتيجية مع بنك لبناني، تعاونت Purpl مع شركات متخصصة لتوسيع خيارات السحب النقدي، ما يتيح للمستخدمين سحب أموالهم من أكثر من 450 نقطة منتشرة في

### الميزات المرتقبة

منذ انطلاقتها، ركزت Purpl على التحويلات المالية بهدف تسهيل عملية استلام الأموال في لبنان، وما زال هذا الهدف أولوية أساسية. وتعمل الشركة حالياً على إطلاق شراكات جديدة سيتم الإعلان عنها قريباً، لتعزيز انتشارها وتوسيع خدماتها.

مختلف المناطق. كما أبرمت شراكة مع إحدى شركات المحروفات لتمكين الدفع عبر رمز QR في محطاتها.

هذه الشراكات تعكس التزام Purpl بتقديم خدمات مالية موثوقة وسهلة الوصول.

### خدمات الشركة داخل لبنان وخارجه

تدعم Purpl اللبنانيين أينما كانوا، من خلال التركيز على طرفي عملية التحويل المالي.

### لمشاهدة الحلقة



## Credit Libanais: خدمات رقمية متكاملة ومشاريع مستقبلية بناءة

Spectrum الذي يحول استخدام البطاقات إلى تجربة أكثر رقمية وابتكاراً. - إطلاق خدمة Visa B2B Connect، وهي منصة متقدمة للتحويلات بين الشركات عبر الحدود بسرعة وأمان وشفافية أعلى. ولتحويل استخدام البطاقات إلى تجربة أكثر Digital ومبتكرة سوف نطلق برنامج: Spectrum Rewards

وجمع نقاط عند الصرف باستخدام البطاقات تميزه أساليب الكترونية مبتكرة لاستبدال النقاط بما يوفر قيمة حقيقية للعميل.

في لبنان تتوافر كل مقومات التحويل الرقمي من طاقات شبابية وانتشار واسع للهواتف الذكية وبنية تحتية جاهزة. ما ينقصنا اليوم هو دعم الدولة عبر تفعيل الحكومة الإلكترونية لدفع المجتمع نحو تحول رقمي شامل لأن المستقبل ليس للمصرف الأكبر حجماً بل للأسرع في التنفيذ والأذكى في الشراكات.



زنادة بدير، نائب مدير عام بنك الاعتماد اللبناني.

Wink Lending: منصة تمويل رقمي تقدم قروضاً صغيرة وتسهيلات ائتمانية بطريقة سريعة وشفافة. Wink Investment: خدمة لتعزيز ثقافة الادخار والاستثمار بطرق رقمية بسيطة وأمنة.

من أهم الخدمات الجديدة التي سوف يطلقها الاعتماد اللبناني وتساعد على التحول الرقمي: - إطلاق خدمة Google Pay لجميع بطاقات Visa وMasterCard من بنك الاعتماد اللبناني، ما يتيح للعملاء الدفع مباشرة عبر هواتفهم باستخدام خاصية Tap to Pay.

- إدخال خدمة AI Agent على تطبيق Wink Neo وعلى بطاقات الاعتماد اللبناني. - إطلاق برنامج الولاء الجديد

Wink NEO هي منصة مصرفية رقمية متكاملة أطلقها بنك الاعتماد اللبناني كجزء من رؤيته للتحويل الرقمي، تهدف إلى انتقال الخدمات المصرفية من الشكل التقليدي إلى الاقتصاد الرقمي. من خلال هذه المنصة، يستطيع العملاء الدفع، التحويل الفوري للأموال، تسديد الفواتير، وكسب المكافآت، مع خدمات مخصصة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وقريباً ستشمل خدمات الإقراض، الادخار، والاستثمار لتصبح الخدمة بنكاً رقمياً متكاملًا.

الرؤية المستقبلية لـ Wink Neo تهدف لأن تكون Wink أكثر من مجرد محفظة رقمية، بل منصة مالية شاملة تخدم الأفراد والشركات وتغطي احتياجاتهم كافة في الحياة المالية الرقمية. وسنطلق قريباً:

Wink SME هي المرحلة الثانية من مشروع Wink Neo بعد إطلاق خدمة Wink Pay للأفراد، وهي موجهة خصيصاً للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في لبنان من شركات ناشئة وتجار وأصحاب مهن حرة وحتى الشركات الأكبر التي تواجه صعوبات في إدارة عملياتها المالية اليومية. المنصة الرقمية تقدم حلولاً سريعة ومرنة ومن دون تعقيدات لتلبية احتياجات هذا القطاع. وأيضاً نعمل على إطلاق خدمتين جديدتين وهما:



### لمشاهدة الحلقة

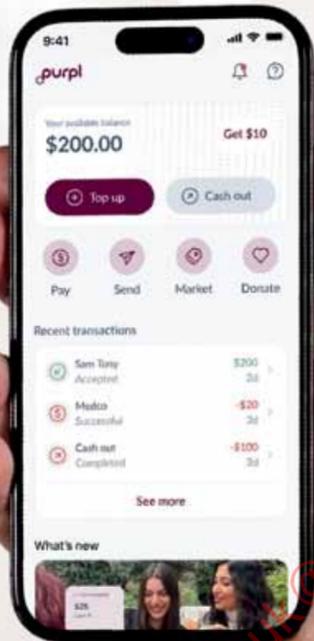
## purpl

### إستلم فوراً التحويلات الخارجية عبر تطبيق purpl

إسحب أموالك مباشرةً من أكثر من 450 موقعاً، عبر الصراف الآلي للبنك اللبناني الفرنسي أو مراكز MTM



Download Purpl



PAYSEND Remitly Pay الفيزا للفرنسيات rla bless

## wink neo

- More than a wallet
- All-in-one financial platform
- Smart Transfer Hub

Multi-Source Funding: Cards, IBANs, & Cash, Infinite Reach

One Transfer Hub with Four Global Rails

Co-Branded Wallet & Card Issuing API-First

White-Label Wallets with Plug & Play Features

Fintech's Back Office Solutions

YOUR FINTECH, OUR BACKBONE

## Monty Finance

### بنية مالية حديثة ضمن منظومة متكاملة

نحو المدفوعات الرقمية والخدمات المالية عبر الإنترنت، كما باتت الشركات تدرك أن التمويل الرقمي لم يعد خياراً بل ضرورة لتحقيق الكفاءة والشفافية والنمو.

وأوقع ثلاثة تطورات رئيسية: استمرار نمو استخدام البطاقات والمحافظ الرقمية. تكامل أعمق بين خدمات الدفع والخدمات المالية ضمن منظومات متكاملة.

ابتكار مالي ضمن أطر تنظيمية تعزز الثقة الطويلة الأمد وتدعم النمو المسؤول. رغم التحديات التي واجهها لبنان، يمتلك البلد الكفاءات والمرونة والقدرة على التحول ليصبح مركزاً إقليمياً للابتكار في مجال التكنولوجيا المالية.

التمويل الرقمي لن يكتفي بالنمو، بل سيتحول إلى قطاع أكثر تنظيمياً وثقة وتأثيراً. وفي Monty Finance نرى دورنا في المساهمة بصياغة هذا التحول عبر الجمع بين التكنولوجيا والتنظيم والرؤية الطويلة الأمد، لتمكين الأفراد والشركات من التوجه بثقة نحو مستقبل المال الرقمي.



لمشاهدة  
الحلقة

السوق والابتكار. أولاً، تنسيق عمليات الدفع (Payment Orchestration) الذي يزداد أهمية خاصة للشركات الدولية، حيث يمكن للتجار عبر شركات MontyPay العالمية استخدام واجهة برمجة واحدة لقبول المدفوعات في عدة دول مع توجيه ذكي للعمليات بحسب الموقع الجغرافي ووسيلة الدفع.

ثانياً، انتشار الدفع الذاتي وخاصة عبر رموز QR في قطاعات مثل الضيافة، حيث يستطيع العميل تصفح القائمة والدفع مباشرة، ما يعزز الكفاءة التشغيلية ويحسن تجربة المستخدم.

وأخيراً، لم تعد المدفوعات مجرد عملية مالية، بل أصبحت منصة خدمات متكاملة تشمل برامج الولاء، التحليلات المتقدمة، والخدمات المالية المدججة التي تساعد الشركات على بناء علاقة أقوى مع عملائها وتحقيق نمو مستدام.

#### مستقبل التمويل الرقمي في لبنان

السنوات المقبلة ستكون مفصلة للتمويل الرقمي في لبنان. فهناك فرصة حقيقية لتجاوز النماذج المالية التقليدية واعتماد حلول رقمية بوتيرة أسرع من العديد من الأسواق المتقدمة. سلوك المستهلك يتجه بالفعل

نستقبل شركات بمختلف أحجامها، من التجار الصغار إلى المؤسسات الكبرى.

بالنسبة إلى الأعمال عبر الإنترنت، نوفر بوابة دفع متكاملة تتضمن ميزات متقدمة مثل صفحات الدفع الجاهزة، روابط الدفع، روابط الفواتير، وخدمات الدفع المتكرر، ما يسهّل تحصيل الأموال بكفاءة.

أما المتاجر التقليدية، فنقدّم أجهزة دفع ذكية تعمل بنظام أندرويد، تتجاوز وظيفة قبول المدفوعات لتشمل خدمات ذات قيمة مضافة مثل التكامل مع أنظمة الكاشير، تسديد الفواتير، وبرنامج الولاء الجديد الذي يساعد التجار على تعزيز ولاء العملاء وزيادة المبيعات وتشجيع استخدام البطاقات.

إضافة إلى ذلك، يحصل التجار على رؤية شاملة لأعمالهم عبر لوحات تحكم وتحليلات فورية تساعد على اتخاذ قرارات أفضل. ويمكن تحويل الأموال إلى أي حساب مصرفي أو إدارتها عبر محفظة أعمال. ومع نمو حجم العمليات، يبني التاجر ملفاً مالياً يفتح له المجال للحصول على بطاقات شركات وتمويل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

#### اتجاهات الدفع

نلاحظ اتجاهات أساسية عدة ترسم مستقبل المدفوعات، ولدينا قسم بحث وتطوير يراقب باستمرار تطوّر



نويل مخير، الرئيس التنفيذي لشركة مونتّي فينانس .

- التكنولوجيا والشفافية: نوفر رؤية وتحكماً فورياً عبر تقارير لحظية، إضافة إلى نظام متطور لإدارة الاحتيال يعتمد على الذكاء الاصطناعي وتعلّم الآلة لتعزيز الأمان ومنع العمليات الاحتيالية.

- العنصر البشري والدعم: فريق متخصص يواكب العملاء منذ مرحلة الانضمام حتى الدعم التقني وخدمات ما بعد البيع، لضمان وجود دعم بشري حقيقي إلى جانب التكنولوجيا.

#### دعم الشركات والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة

دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بشكل محوّر أساسياً في عملنا. نحن

الخدمات المالية مثل المحافظ الرقمية، البطاقات، وحلول الإقراض. montypay الذي يوفر بنية تحتية للدفع عبر بوابات الدفع الإلكتروني للأعمال عبر الإنترنت، إضافة إلى أجهزة الدفع داخل المتاجر.

يبدأ التجار بقبول المدفوعات عبر MontyPay سواء عبر الإنترنت أو داخل المتاجر، ثم تُحوّل الأموال إلى MyMonty Business حيث يمكنهم استخدامها للدفع بواسطة بطاقات مسبقة الدفع، أو طلب بطاقات ائتمانية لتنمية أعمالهم، أو إدارة توطين الرواتب بما يسمح لموظفيهم بالاستفادة من الخدمات المالية أيضاً. ومفهوم المنظومة يعني رحلة مالية مترابطة تعمل فيها الحلول المختلفة معاً لتبسيط العمليات المالية ودعم النمو المستدام للأعمال.

#### بناء الثقة

الثقة لا تُعلن، بل تُبنى عبر الاستمرارية والمسؤولية. بعد الأزمة المالية، لم يعد العملاء يبحثون فقط عن الابتكار، بل عن الطمأنينة والشفافية والموثوقية. وفي Monty Finance نركز على ثلاثة محاور أساسية:

- التنظيم والامتثال: العمل تحت إشراف مصرف لبنان يضمن الالتزام بأطر تنظيمية قوية تحمي العملاء وتعزز الحوكمة.

مونتّي فينانس هي مؤسسة مالية مرخّصة وخاضعة لتنظيم مصرف لبنان، صُمّمت لتقديم منظومة متكاملة من الحلول المالية وحلول الدفع للأفراد والشركات على حدّ سواء.

رؤية الشركة ورؤية رئيس مجلس الإدارة منتصر هاشم، لم تكن يوماً بناء منتج واحد فقط، بل إنشاء بنية مالية حديثة تُبسّط طريقة إدارة الأموال وتحصيلها وتنميتها. وتشمل هذه المنظومة اليوم حلول الدفع، المحافظ الرقمية، خدمات الإقراض، التحويلات المالية وخدمات التحصيل.

كذلك طوّرت الشركة الحلول لمعالجة فجوات حقيقية في السوق اللبناني، مثل محدودية البنية التحتية المالية الرقمية، صعوبة الوصول إلى القروض، نقص الابتكار، الحاجة إلى دعم عملاء أقوى وخدمات مالية أكثر شفافية وكفاءة.

والهدف الأساسي منح الأفراد والشركات المزيد من السيطرة والثقة في حياتهم المالية.

#### منظومة متكاملة

عندما نتحدث عن منظومة مالية متكاملة، فنحن نعني تقديم حلول مالية مترابطة تدعم مختلف مراحل رحلة الأعمال.

وتضم Monty Finance منتجين رئيسيين: my monty الذي يركّز على

## Monty Finance S.A.L

### 360 FINANCIAL ECOSYSTEM



## areeba: أنظمة قابلة للتكامل وحوافز مميزة للتجار



بسال الوتوات، الرئيس التجاري لشركة أريبا.

أريبا هي شركة إقليمية متخصصة في البنية التحتية للمدفوعات الرقمية، مهمتها تمكين عالم أقل اعتماداً على النقد. تعمل عبر منظومتها الإصدار (Issuing) والقبول (Acquiring) وتمكّن البنوك، وشركات التكنولوجيا المالية، والتجار، والمؤسسات من إطلاق حلول دفع رقمية آمنة، قابلة للتوسع، وقابلة للتكامل. أريبا هي أول شركة لبنانية في مجال البنية التحتية للمدفوعات تحصل على تنظيم وترخيص في لبنان، العراق، والإمارات العربية المتحدة، ما يعكس مستوى الثقة والامتثال والمعايير العالية التي تعمل بها.

### الدفع الرقمي

أريبا تعتبر أن الدفع الرقمي ليس مجرد خدمة، بل خطوة أساسية نحو شمول مالي أوسع، وذلك لأن النقد يُبقى شريحة كبيرة من الناس خارج النظام المالي، ويحد من الشفافية ويعزز الاقتصاد غير الرسمي. الدفع الرقمي يشكل البوابة الأولى للوصول إلى الحسابات، والادخار، والتمويل، والتأمين، والخدمات الرقمية. عندما يمتلك الفرد وسيلة دفع رقمية، يصبح جزءاً من المنظومة الاقتصادية الرسمية، ما يفتح أمامه فرص مشاركة ونمو أوسع.

### الانتقال إلى نموذج أقل اعتماداً على النقد

لبنان لن ينتقل إلى اقتصاد غير نقدي بين ليلة وضحاها. لكن المجتمع اللبناني مهياً للانتقال من اقتصاد

أن يتمكن المستخدم من الدفع بأي بطاقة أو محفظة أو وسيلة دفع، عند أي تاجر، عبر نظام واحد متكامل. الأنظمة المغلقة تبطن التبني. الأنظمة القابلة للتكامل تسرع النمو وتوسع الانتشار.

### مميزات أريبا

- 1- تغطية كاملة لسلسلة القيمة تعمل أريبا عبر الإصدار والقبول وكل ما بينهما، ما يسمح لها بتصميم حلول أسرع وأكثر ذكاءً وقابلية للتوسع.
  - 2- منصة أريبا منصة بنية تحتية موحدة تمكّن الشركاء من إطلاق منتجات دفع متعددة على نفس الأساس التقني.
  - 3- تنظيم إقليمي قوي وفريق بخبرة عميقة.
- وتُعد أريبا أكبر جهة مُصدرة ومُكتسبة في لبنان من حيث حجم العمليات، وعدد البطاقات المُصدرة، وانتشار شبكة القبول.
- أريبا هي أول شركة لبنانية مرخصة في لبنان والعراق والإمارات، ويضم فريقها خبرات تشغيلية وتقنية وتنظيمية راكمت سنوات من العمل في أسواق معقدة ومتقلبة. هذا يمنح الشركاء ثقة بأن الحلول مبنية وفق أعلى المعايير العالمية.

### لمشاهدة الحلقة



## BOB Finance: حلول مميزة للدفع الذكي وخدمات سريعة وسهلة



مايكل عبدالنور، المدير التنفيذي لشركة بوب فينانس.

تُعد BOB Business منصة متكاملة مخصصة لقطاع الأعمال؛ توفر حلولاً فعالة لإدارة النقد (Cash Management)، صرف الرواتب (Payroll)، وتحصيل المدفوعات من الزبائن. وتوفر المنصة تأكيداً فورياً للمعاملات مع تقديم إشعارات مباشرة، البرمجة التلقائية، شبكة واسعة وأعلى معايير الأمان.

### تعليم مصرف لبنان

التزمت شركة بوب فينانس بالقوانين والأنظمة المرعية الإجراء، ولا سيما التعليمات والقرارات الصادرة عن مصرف لبنان وحرصت على اتخاذ جميع الإجراءات اللازمة لضمان الامتثال لمتطلبات مكافحة تبييض الأموال وتمويل الإرهاب ومراقبة العمليات وحماية المستهلك.

### أمن الأموال والبيانات

تعتمد BOB Finance تقنيات تشفير متطورة ونظام المصادقة الثنائية. بالإضافة إلى ذلك، تستخدم أنظمتنا أعلى معايير الرقابة على المعاملات وعلى أي نشاط مشبوه.

### لمشاهدة الحلقة



منذ انطلاقتها عام 2009 كشركة رائدة في تحويل الأموال، واصلت BOB Finance مسيرة التطور لتتحول في السنوات الأخيرة إلى أحد أبرز أعمدة قطاع التكنولوجيا المالية (Fintech) في لبنان. ونجحت بجدارة في الدمج بين الخدمات المالية التقليدية والحلول الرقمية المتطورة من خلال انتشار جغرافي يغطي كافة الأراضي عبر أكثر من 850 فرعاً.

### نقاط التميز

لم تعد المحفظة الإلكترونية مجرد وسيلة دفع، بل تحولت إلى أداة فعالة للشمول المالي والاستقلالية الفردية. وتشمل خدمات المحفظة الحوالات المالية، حلول الدفع الذكي، شحن الرصيد، تسديد الفواتير والترفيه الرقمي.

### التناغم مع الانتشار الجغرافي

الفروع الـ 850 هي ركيزة الثقة التي تتيح عمليات الإيداع والسحب النقدي، فيما يمنح التطبيق حرية إجراء المعاملات على مدار الساعة.

### تطبيق "BOB App"

صُمم تطبيق BOB App ليكون رفيقاً يومياً يختصر الوقت ويلغي الحاجة إلى التنقل، كما يسهّل إدارة النفقات اليومية، والتحويلات الدولية، وشحن الألعاب الإلكترونية والاشتراك في المنصات الرقمية.

ربط المحفظة بـ Google Pay بمجرد إضافة بطاقة BOB Finance

## قرار لمصرف لبنان يتعلّق بمقدّمى خدمات الدفع بالوسائل الإلكترونية

منهم، على النحو الآتي:

- الفئة A: خدمات الأموال الإلكترونية (E-Money)
- الفئة B: خدمات التحويل المحلي للأموال (Local Money Transfer Service)
- الفئة C: خدمات التحويل عبر الحدود للأموال (Cross-border Money Transfer Service)
- الفئة D: خدمات تحصيل وتسديد الأموال (Money Collection)
- الفئة E: خدمات تسهيل عمليات الدفع (Payment Facilitators)

وأكد مصرف لبنان التزامه بتحديث التعاميم والأنظمة الصادرة عنه، لمواكبة التطورات التكنولوجية المتسارعة ومتطلبات السوق بما يضمن سلامة واستدامة أنظمة الدفع الإلكترونية وتعزيز الثقة بها.

في إطار جهوده المستمرة لتنظيم العمليات المالية الإلكترونية، أصدر مصرف لبنان القرار الأساسي رقم 13790 تاريخ 19/11/2026 المتعلّق بمقدّمى خدمات الدفع بالوسائل الإلكترونية.

أعد هذا التعميم بالاستناد إلى أفضل الممارسات والمعايير المعتمدة في مجال خدمات الدفع الإلكتروني، مع الأخذ في الاعتبار خصوصية السوق اللبنانية وطبيعة العمليات المالية المحلية، بما يضمن موافقة هذه المعايير مع واقع هذه العمليات في لبنان.

ويهدف هذا التعميم إلى وضع إطار قانوني وتنظيمي واضح ينظّم عمل مقدّمى خدمات الدفع بالوسائل الإلكترونية، بما يسهم في تعزيز الامتثال داخل هذا القطاع الحيوي ويؤمّن حماية حقوق المتعاملين مع هذه الخدمات.

وقد حدّد رأسمال خاص لكل من هذه الفئات يبلغ 50/مليار ل.ل. (باستثناء الفئة E الذي يبلغ 25/مليار ل.ل.) يُجمّد

## اتجاهات مستقبل المدفوعات الرقمية

1. الذكاء الاصطناعي يمثل الذكاء الاصطناعي حجر الزاوية في تطوير أنظمة الدفع، حيث يعمل على تخصيص التجربة وتحسين أنظمة كشف الاحتيال. باستخدام خوارزميات التعلم العميق، يتم تحليل أنماط المعاملات بشكل لحظي للكشف عن أي نشاط مشبوه أو محاولات احتيال. هذا التقدم لا يعزز فقط من الأمان، بل يسهم في تحسين ثقة العملاء والشركات بأنظمة الدفع.

2. الهوية الرقمية تمثل الهوية الرقمية طفرة نوعية في طرق المصادقة، حيث يُستغنى عن كلمات المرور التقليدية والأسملة الأمنية لصالح أنظمة قائمة على القياسات الحيوية مثل بصمات الوجه والأصابع. هذه التقنية توفر مستوى أعلى من الأمان وسهولة الاستخدام، ما يحد من نقاط الضعف التي كانت تستغلها الجهات الخبيثة.

3. المدفوعات الفورية صارت المدفوعات الفورية (RTP) معياراً عالمياً بفضل التطورات التقنية في الاقتصادات الكبرى. في الولايات المتحدة، سيسهم اعتماد معيار ISO 20022 في تعزيز خدمة FedNow، التي توفر مدفوعات

4. المدفوعات من حساب إلى حساب تعمل المدفوعات من حساب إلى حساب (A2A) على تقدير بدائل مريحة وأمنة للمدفوعات التقليدية. من خلال تقنيات مثل "الدفع عبر البنك"، أصبح بالإمكان رقمنة هذه العمليات وتبسيطها، مما يتيح للمستهلكين خيارات دفع أسرع وأكثر سهولة.

5. انتشار التمويل المدمج يشهد التمويل المدمج نمواً سريعاً، حيث تُدمج الخدمات المالية ضمن منصات رقمية غير مالية. يتيح هذا النهج للشركات تقديم خدمات مالية مخصصة تلبي احتياجات العملاء في سياق تجاربهم اليومية، ما يعزز من تفاعل المستخدمين ويزيد رضاهم.

تتسارع وتيرة التحوّل نحو المدفوعات الرقمية على مستوى العالم، حيث أصبحت التكنولوجيا الحديثة تمثل البوابة الرئيسية للمعاملات المالية اليومية. سواء كانت عبر المواقع الإلكترونية، التطبيقات، أو المنصات في المتاجر، فإن الاعتماد على هذه الأشكال المتقدمة من الدفع يشهد نمواً غير مسبوق. بحلول العام 2025، صارت المدفوعات أكثر ذكاءً ومرونة، مدفوعة بمتطلبات المستهلك وتفضيلاته. تشهد الأنظمة المالية تغييرات جذرية، من استخدام المدفوعات من حساب إلى حساب (A2A) التي توضع خيارات الدفع، إلى تقنيات القياسات الحيوية التي تحل محل كلمات المرور التقليدية، وصولاً إلى عولمة المدفوعات العابرة للحدود التي تواجه تحديات معقدة لكنها تقدم وعداً كبيرة. ومع دخول الذكاء الاصطناعي على الخط، تُعاد صياغة معايير الأمان وسهولة الاستخدام، ما يجعل القطاع المالي أكثر تقدماً وديناميكياً.

في ما يأتي عرض لأبرز الاتجاهات التي تشكل مستقبل المدفوعات:



## ثقافة

رؤوف الرفاعي في "بودكاست مع نايلة":  
الدرويش شمعة تكشف صدق الإنسان

اللوحه انعكاس  
نفسى لصاحبها، وأي  
عمل لا يحمل بصمته  
الوجودية هو نوع من  
الزيف

العميقة، في الماضي أو في الداخل، بحثاً عن معنى جديد. هذا البعد التحليلي يتسرب إلى أعماله، حيث تتحوّل اللوحه إلى مساحة تنقيب في الذاكرة والإنسانية، وإلى محاولة لفهم ما يتخفى خلف الملامح.

أما عن القيم، فيستحضر تعاليم المسيح في الغفران، بوصفه القوة الأعلى، لا الانتقام. في فلسفته، التسامح فعل شجاعة، واللوحه شمعة تضيء الحقيقة، سواء أكانت مؤلمة أم مطمئنة. الفن، في نهاية المطاف، ليس ستاراً لإخفاء الواقع، بل ضوء يكشفه.

من خلال "الدرويش"، ومن خلال سيرة شخصية مشبعة بالتحوّلات، قدّم رؤوف الرفاعي رؤية للإنسان المعاصر، الممزق بين أفعاله وحقيقته، مؤكداً أنّ الفن، حين يكون صادقاً، هو الحقيقة التي لا يمكن إخفاؤها.



لمشاهدة  
الحلقة



نايلة تويني وضيفها رؤوف الرفاعي.

دون انبهار ساذج. دخوله المبكر إلى عالم الـ NFT كان اختباراً لمساحة جديدة للتعبير. ومع ذلك، يصّر على أن جوهر الفن يبقى في الداخل؛ مشهد كرنفالي يخفي مأساة صامتة. تطوّرت، لا تستطيع أن تنتزع من الإنسان سرّ الخلق. ولو لم يكن رسّاماً، لاختار علم النفس أو علم الآثار، كما يقول؛ فكلاهما حفّر في الطبقات

التستّر، ويعيش فيه الإنسان خلف طبقات من الادّعاء، في العلاقات والمظاهر وحتى في الجسد. الضحك في الخارج، والحزن في الداخل؛ مشهد كرنفالي يخفي مأساة صامتة. تطوّرت، لا تستطيع أن تنتزع من الإنسان سرّ الخلق. ولو لم يكن رسّاماً، لاختار علم النفس أو علم الآثار، كما يقول؛ فكلاهما حفّر في الطبقات

نظرة، ليس تزييناً ولا محاكاة، بل فعل صدق عار، وحوار شجاع بين الفنان والمتلقّي. التقليد خيانة، والتنصّل من الذات كذب. لذلك تبدو أعماله اعترافاً مفتوحاً، تنكشف فيه المشاعر بلا أقنعة، حتى حين ترتدي شخصه أقنعة ظاهريّة. ومن هنا يأتي مفهوم "كرنفال الدرويش" الذي طرحه في الحوار؛ عالمٌ معاصر يتكاثّر فيه

"النهار"

هذا الأسبوع في "بودكاست مع نايلة"، خاضت نايلة تويني حواراً عميقاً مع الفنان اللبناني رؤوف الرفاعي، اتخذ طابعاً تأملياً نادراً، وتجاوز حدود الحديث التقليدي عن الفن. رحلة في طبقات الذات والذاكرة والهوية، حيث تكشف رؤية الرفاعي للحياة كمساحة أولى للرسم، وللن باعباره سؤالاً وجودياً لا يهدأ.

وُلد الرفاعي في بعلبك، وحملته التحوّلات المبكرة من طبيعة البقاع الهادئة إلى صخب بيروت، ثم إلى فضاء باريس، فيما كان فقدان والده في سنّ مبكرة نذبة أولى في تكوينه النفسي. هذه الانكسارات والانتقالات لم تكن محطات عابرة، بل عناصر تأسيسية صاغت لغته التشكيلية، وأفضت إلى ابتكار شخصية "الدرويش" التي احتلت مركز تجربته على مدى عقدين. في هذا الكائن البسيط، الصادق، والمهمّش، رأى الرفاعي صورة الإنسان العاري من الزينة، لكنه في لوحاته يتحوّل بطلاً، يستردّ حضوره بقوة اللون والخطّ.

"الدرويش" عنده هو الإنسان في أطواره كلّها؛ في حزنه وفرحه، في قلقه الدائم، في الظلمة المفروضة عليه، وفي هشاشته أمام العواصف. هو الذات الفردية كما هو صورة المجتمع اللبناني، بل صورة الإنسان حيثما كان. ليس رمزاً تجريدياً، بل امرأة لواقع يتكرّر فيه الخراب وإعادة البناء في حلقة شبه دائرية. ومن خلاله، يحاول الرفاعي أن يمنح الهامش صوتاً، وأن يحوّل الغياب إلى حضور فاعل، والضعف إلى بطولة داخلية.

ينطلق الرفاعي من قناعة حاسمة: اللوحه انعكاس نفسي لصاحبها، وأي عمل لا يحمل بصمته الوجودية هو نوع من الزيف. فالن، في

## عالية ممدوح تسرد المرض شخصية برواية مغايرة

أحمد المديني

لن يفلت القارئ والمعلق على رواية عالية ممدوح الجديدة "خلوة النقص" (دار الآداب) لو شاء أن يستعيدنا من سؤال: أين تبدأ، وكيف يحدّد مجراها وتسلسلها، وهي محددة شكلاً؟

انخرطت ممدوح في سلك من الكتابة الروائية كان ينزاح تدريجياً عن مقتضى القواعد المحددة لبيانات وعمران السرد الحاوية لمعيش وتمثيلات واقعية، لينتقل إلى كيانية الذات وتبنيها موضوعاً وتوطئتها مضمناً للحكي، ومن هنا الانتقال بالرواية من سرد الآخر، وهذا اختصاص جنسها، إلى فرع منه يسرد سيرة مؤلفه بوصفها معادلاً موضوعياً للواقع، هو إشكال مرتبط بتغيير البراديفر، من شمولية المجتمع إلى مركزية الفرد. كل شكل فني قرين بمحتواه، وبرؤيته، وفي "خلوة النقص" يتضاهر العنوان لصنع مكونين: الخلوة فضاء، والنقص تيمة، تتوالد عنهما فروع: الأمكنة تتسع، تضيق، تمتد، تحضر تغيب تُسكن تُهجر، وأخيراً لتصبح الذات الفضاء الوحيد القابل للعيش في خلوة الجسد الهش ونقصانه اللانهائي، بضموره المادي وانثياله الوجداني ذاكرة تسيل لتكتبه.

عالية ممدوح جعلت من مرض أصابها وتنقل بها إلى مستشفيات الضاحية الباريسية هواجسها ومادة حكيها على امتداد 180 صفحة، إن غادرته إلى استطرادات تسبح فيها الذكريات والمشاعر الأنيّة، ومنجاة



معمّماً هويته، ويختلف في الشكل فقط. كان المرض قد ورّع عليّ هباته فما كان عليّ إلا البقاء كالخادم الأمين لجسمي العليل فاستبدلنا [لاحظ ضمير الجمع] وصف الألم بالكتابة عنه" (ص 88) بينما للخروج من شرنقة الذات، وحتى عُصاب النرجسية، تنشر الكاتبة - الساردة - الشخصية غطاءً المرض ليشمل محيطها، سُلالياً في بغداد، وها هو يستفحل الكولباء في باريس، في صورة الجار تييري وطقوس الدفن بعد الموت الرصينة المحايدة بخلاف المسلمين. كذلك في معابرة (constat) تقديرية نظير تشخيص طبيب لداء، تبين البون الشاسع بين معاناة الشخصية المريضة، ومعناه في بلد الهجرة، فهو "حالة مضبوطة، هو قضيتك وحكايتك وحدك، الموت هنا قضية عادية" (ص 62) بذأ فادب الجداد في المجتمع الغربي عقلائيّ لا مأساوي.

ما سمته فرجينيا وولف بتقنية "working in progress" حيث تحدث الرواية وهي تُنجز، تصنع البعد الثاني يتماهي مع الخطاب الأول

66  
عالية ممدوح جعلت  
من مرض أصابها  
وتنقل بها إلى  
مستشفيات الضاحية  
الباريسية هواجسها  
ومادة حكيها على  
امتداد 180 صفحة

منهم عالية ممدوح التي غادرت العراق سنة 1982 لأسباب تخصّها وانتهى بها المقامر في باريس، لينتهي به المطاف روائية إلى ما نحن بصدده، أي المرض. تروي الكاتبة قصة مرضها الذي لا تعرف عنه شيئاً في الظاهر سوى السعال وإصابة ما في الرئة، ليخبرها الطبيب بعد معاناة وفحوص طويلة ومرور تحت أجهزة اختبارات شتى باسمه: "التهاب رئوي خلالي ارتشاحي" وهي لا تفقه في الإسم شيئاً ولا يعنيهها لحدّ تمازج طبيعتها: "ماذا لو تعاملنا معه صاحباً أو صديقاً". وهذا بالضبط ما فعلت. صادقت المرض. شخصته إلى أقصى الحدود من خلال صور وأفضية تنقلها في المشافي، وأنواع وأدوات فحوصها، وحالات تلقّيها للعلاج، ومعاملات المحيطين بها، لذا اتخذ هيئات مادية دامغة رسختها نعوت في بنية الوصف، وعمقتها مشاعر في بنية الإحساس. ما كان هذا ليتبرّ لولا شخصنة المرض، انتقاله من هيوولي تجريدية إلى شخصية فاعلة، أخرى، فأنا المريضة تصبح أخرى، هذه إحدى لعب تمويه السيرة الذاتية، شأن الإيحاء بتنوع الضمائر: المتكلم، المخاطب، الغائب، والخطاب كله بضمير واحد وبالمحتوى نفسه.

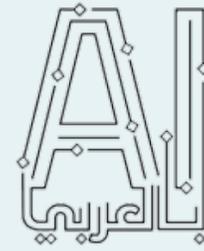
(أنا) تسعى لتتعدد في ذاتها أولاً، بُعدين: الأصلية، وإن لم تحمل أيّ اسم في الكتاب السيرة كلها (لا توجد لها بطاقة مريض وهوية على المعصم كما في المستشفيات)؛ والثانية، هي التي تكتب بتقطع في الكراس بجانِب سرير الغرفة، هكذا تحقّق

للغائبين وتكليم للذات، بصيغة مذكرات، تداع حر، استعارات. كله بمثابة ترقيعات رفاً لوجود مهترئ بين ماضيها وحاضرها. وعوداً على بدء إلى المرض المنبع والمصب. تبدأ تاريخ المرض من أوله، متأصل في السلالة؛ لذا فالمرض شرعيّ، تاريخيّ، ابن واقع، فيصّلح حكاية للرواية، لنقل تاريخاً جديداً للفرد بعد أن غادر بلاده، وطنه، لا نعلم وما هجر اختياراً أم قسراً - ومن حسنات هذا العمل أنه لا يطنطن بتراجيديا منفي مزعوم ويبتئس به للكسب ومجد أدبي ملفق، فأكبر الأدباء النازحين إلى فرنسا لم ينطقوا يوماً بكلمة "منفي" ولا وظفوها في أي مزاد أدبي؛



## ذكاء اصطناعي

## من طلاء الفلين إلى التزييف: رحلة "الوجه الأسود" من المسرح إلى عصر ترمب



شكينة السمرة

لطالما كانت ظاهرة "الوجه الأسود" (Blackface) أداة لتاريخ العنصرية في الوجدان الأميركي. لكن الأداة اليوم لم تعد مجرد طلاء أسود يدهن، بل أصبحت شيفرات برمجية معقدة.

يشير تقرير حديث لصحيفة "ذا غاردين" إلى أن هذه الظاهرة تمر بمرحلة تحول مرعبة تحت إشراف الذكاء الاصطناعي، وفي ظل مناخ سياسي مشحون، حيث أصبحت "الدولة تزيّف الواقع" لخدمة أجنداتها السياسية والاقتصادية. وهنا نستذكر ما حدث قبل فترة عند انتشار صورة تُصوّر عائلة أوباما على هيئة قروء عبر حساب الرئيس الأميركي ترمب نفسه على منصة "توت" سوشيال.

## المسرح كأداة للعنصرية

في القرن التاسع عشر، كانت الأداة بدائية ومادية، حيث استعمل الممثلون البيض قلائباً محروقة لتسويد وجوههم، راسمين شفاهاً بيضاء ضخمة لتقديم شخصيات كاريكاتورية مثل "جيم كرو". ووفقاً لـ "ذا غاردين"، لم يكن الهدف فنياً بل كان سياسياً واقتصادياً بالدرجة الأولى، لترسيخ صور نمطية مهدت الطريق لاحقاً لقوانين الفصل العنصري.

تطورت الأداة لتصبح اليوم "الوجه



جورج ووكر، وأدا أوفرتون ووكر، وبيتر ويليامز في داهومي.

الأسود الرقمي"، حيث تصبح الهوية السوداء مجرد "قناع رقمي" يرتديه الآخرون دون تحمل عبء التمييز الذي يواجهه السود في الواقع.

## الذكاء الاصطناعي: سلاح البروباغندا

تصل ذروة التطور عند الحديث عن "التزييف العميق" (Deepfakes)، حيث لم تعد الأداة قناعاً يرتديه شخص، بل أصبحت فيديو يولده الذكاء الاصطناعي من العدم لاستهداف فئة

وتشويه الرموز التاريخية مثل حادثة التزييف التي استهدفت مارتن لوثر كينغ جونيور العام الماضي. في هذا السياق، يرى أمين أبو يحيى، المتخصص في الذكاء الاصطناعي، من واشنطن، أن المعركة ضد هذا المحتوى معقدة للغاية. ويقول أبو يحيى: "الشركات التقنية الكبرى تخوض هذه المعركة يومياً وتبني جدراناً، فيتسلل المحتوى من النوافذ. المحتوى يتطورون أسرع بسبب

الأدوات المتاحة حالياً". يضيف أبو يحيى موضحاً المعضلة الأخلاقية في رصد هذا المحتوى: "الحقيقة المرة أن لا خوارزمية في العالم تستطيع وحدها أن تفرق بين قصيدة نقدية جريئة ومحتوى يحرض على الكراهية، لأن هذا التمييز في جوهره إنساني، أخلاقي، وسياقي".

## سياق التسليح الرقمي

يربط تقرير "ذا غاردين" بين هذه التقنيات والمناخ السياسي الحالي،

## لم يعد "الوجه الأسود" مجرد قناع مسرحي من القرن التاسع عشر، بل استحال اليوم خوارزمية معقدة تخدم أجندات القوى المهيمنة

مشيراً إلى استخدام صور "معدلة" لناشطين سود لخدمة أجندات السلطة. وترتفع التحذيرات من استغلال الأنظمة لهذا العجز التقني لتحويله إلى سلاح في الدعاية السياسية. وحول كيفية مواجهة هذا التدفق من التزييف قبل أن يضلل الرأي العام، يؤكد أبو يحيى أن "السباق بين صانع التزييف وكاشفه هو سباق لا يتوقف، وفي كل جولة يبدو المزيف متقدماً بخطوة". ورغم وجود أدوات مثل (Deepware) و (Microsoft Video Authenticator)، فإن المشكلة تكمن في أنها تعمل بعد

نشر المحتوى. ويحري أن "المطلوب اليوم هو دمج هذه الأدوات مباشرة في قلب منصات التواصل الاجتماعي كـ TikTok و YouTube و X، لتكون هناك إمكانية لفحص كل مقطع تلقائياً قبل أن يصل إلى الجمهور".

بختم أبو يحيى بقوله إن "غرف الأخبار اليوم تحتاج إلى صحفيين مدربين على التحقق الرقمي السريع في دقائق لا ساعات، والمجتمع يحتاج إلى مواطن رقمي لا يصدق كل ما يراه بل يسأل: من نشر هذا؟ ولماذا؟ فالخطر الأكبر ليس التزييف نفسه، بل في السرعة التي يصدق بها الناس قبل أن تصل الحقيقة".

لقد انتقل "الوجه الأسود" من خشبة المسرح إلى عمق المعالجات الرقمية، تماماً كما تحوّلت كل أوجه العنصرية والطائفية والمناطقية إلى قوالب تقنية حديثة. والرهان الحقيقي اليوم يكمن في ألا نسمح لسرعة انتشار هذه التقنيات بأن تسبق قدرتنا أقاله على التفكير النقدي، إذ تتجلى الخطورة القصوى في استغلال التقنيات الحديثة من قبل القوى على أشكالها، سواء أكانت دولاً، أم أنظمة، أم أحزاباً، أم تيارات سياسية، وتجنيد كسلاح ممنهج لثني الواقع وإعادة صياغة الحقائق كما يناسبها، فالمسألة لم تعد مجرد تضليل، بل هي عملية هندسة للوعي الجمعي وتشكيله وفق مقتضيات أجنداتها.

## من استضافة الذكاء الاصطناعي إلى صناعته: السؤال الصعب للهند

جاك جندو

في دلهي، اجتمع السياسيون وبارونات الذكاء الاصطناعي تحت أضواء قمة عالمية أراحت الهند أن تجعلها شهادة ميلاد لـ "قوة" تكنولوجية جديدة. لكن القصة الحقيقية لم تكتب فقط على المنصة، كُتبت أيضاً في الطوابير الطويلة، والارتباك التنظيمي، وشكاوى الوفود من ضعف الشبكة، وكان البنية التحتية للحدث قررت أن تلخص البنية التحتية للمشروع كله.

هنا تظهر المفارقة التي تتجنيها الكثير من الخطابات. أن تستضيف دولة قمة للذكاء الاصطناعي لا يعني أنها تملك الذكاء الاصطناعي. الاستضافة تمنح رمزية وصورة، لكنها لا تمنح سيادة على الرقائق، ولا على الحوسبة، ولا على النماذج الحدودية التي تشكل مركز الثقل في هذه الصناعة.

من "السلامة" إلى "الأثر" تحول القمة نفسها يحمل إشارة سياسية. ما بدأ عالمياً كناقش عن مخاطر الذكاء الاصطناعي بات أقرب إلى معرض تجاري كبير، يبدل لغة السلامة بلغة الأثر والاستثمار والفرص.

هذا التحول ليس بريئاً. عندما تصبح القمم منصات تسويق، تصبح الدول النامية في خطر أن تتحول إلى جمهور، وإلى سوق بيانات، وإلى مساحة اختبار واسعة، فيما تبقى طبقات القيمة العليا، ملكية النماذج، التحكم بالحوسبة، ومعايير



من أعمال القمة. (مواقع)

## قمة الذكاء الاصطناعي في الهند تكشف صراع السوق والسيادة والتبعية التكنولوجية المستقبلية العالمية المتصاعدة

البلد أمر تتسرب خارجه. إذا غابت هذه الطبقات، تصبح عاصمة التبني مجرد وصف لطيف لدولة تعمل كسوق متقدم لمنتجات غيرها.

صورة المسرح ومن يملك المركز ظهور القيادة السياسية إلى جانب رؤساء شركات الذكاء الاصطناعي الكبرى يرسل رسالة واضحة، نحن على الطاولة. لكن الرسالة يمكن قراءتها أيضاً بالعكس. أن الشركات هي من تمنح شرعية الحضور للدول، لا العكس. وهنا يصبح الخطر أن تتحول السيادة إلى صورة، بينما تبقى البنية العميقة مفقودة. الذكاء الاصطناعي اليوم ليس ملفاً تقنياً فحسب، بل ملف قوة، ومنطق القوة لا يتنازل بسهولة عن مفاتيحه.

## لماذا لا يكفي أن تكون "عاصمة التبني"

الخطاب الرسمي في الهند يميل إلى البراغماتية. لسنا في سباق لبناء ذكاء عام مكلف، بل نركز على التطبيقات التي تخدم الناس. هذا طرح عملي ومفهوم، خاصة لدولة بحجم وتنوع الهند. لكن التركيز على التطبيقات وحده يحمل مخاطرة إذا لم يكن معه ثلاث طبقات سيادية أساسية:

- 1 - سيادة الحوسبة، من يملك القدرة الحسابية محلياً أو ضمن الوصول العادل إليها.
- 2 - سيادة البيانات، من يحدد كيف تُجمع وتُستخدم وتُشارك.
- 3 - سيادة القيمة، هل العوائد والمهارات والملكية تتراكم داخل

الكبرى لأنها تعني مستخدمين كثرًا واستخداماً مكثفًا وبيئة مثالية لتوسيع الاعتماد على الأدوات وتراكم البيانات. الشركات تدخل لأنها تريد السوق، وحين تدخل يصبح السوق أيضاً مصدراً لتغذية منتجاتها وتثبيت نفوذها.

فتح مكاتب لشركات الذكاء الاصطناعي العالمية في الهند ليس مجرد توسع جغرافي، بل تثبيت حضور داخل منظومة الشركات والجامعات والبنية الرقمية المحلية. وهنا تصبح الدولة "مضيفاً" لسباق لا تملكه عندما تقوم بدور المسرح الذي يمنح الشرعية، ودور السوق الذي يمنح النمو، بينما يبقى الابتكار العميق والملكية وسلاسل التوريد عند الآخرين.

التصدير، خارج حدودها. الهند في القمة دفعت خطاب واضح، نريد وصولاً ميسوراً ومتاحاً للذكاء الاصطناعي، وهي أولوية مشروعة للدول النامية. لكن السؤال القاسي هو التالي، هل إتاحة الوصول تعني تمكين المجتمعات، أم تعني إتاحة السوق لمن يملك الأدوات؟

## الاستثمار الرقمي:

مناجم بيانات بدل مناجم ذهب الاستثمار في نسخته الكلاسيكية كان يأخذ مواد خاماً ويعيد بيعها مصنعاً. وفي نسخته الرقمية، يأخذ بيانات وسلوكاً واستخداماً، ثم يعيد بيعها كذكاء وخدمات ومنصات. الهند ليست حالة هامشية. هي سوق هائلة تجذب الشركات

## أين يمكن للهند أن تكسر المعادلة؟

رغم ذلك، الهند ليست بلا أدوات. وأهم نقطة في قصتها أنها قد تكون قوية في مناطق لا تحتاج فيها إلى التفوق على القوى الكبرى في النماذج الحدودية.

الذكاء الاصطناعي الصوتي واللغات المحلية مثال واضح. في مجتمع متعدد اللغات، يمكن للنماذج المتخصصة أن تتفوق في مهام محددة تخدم التعليم والصحة والخدمات العامة. هذا مسار يفتح باباً لبناء قيمة محلية حقيقية. الرهان هنا ليس على نموذج خارق، بل على نماذج أصغر، بيانات محلية، وابتكار في اقتصاد الكلفة يناسب الأسواق الواسعة.

القمة اختبار وليست إنجازاً. قمة دلهي كشفت شيئاً أهم من كل الشعارات. العالم يدخل مرحلة يعاد فيها توزيع النفوذ عبر الحوسبة والمعايير والمنصات.

السؤال بعد انتهاء التصفيق هو التالي، هل تريد الهند أن تكون سوقاً متقدماً أم قوة منتجة؟ هل تريد أن تكون مستورداً للذكاء أم شريكاً في صناعته؟ هل تقبل دور المضيف أم تحول الاستضافة إلى خطة سيادة طويلة المدى؟ إذا لم تتحول رمزية القمة إلى استثمار عميق في البحث والحوسبة والبيانات والسياسات الصناعية، فستبقى مجرد صورة جميلة لدولة تقف على المسرح، بينما اللعبة تلعب في مكان آخر.

## رياضة | رسميات

الكرة الإيطالية عالقة في الماضي  
انهيار يبرز الحاجة إلى إعادة البناء

الاضطرابات الإيطالية في كرة القدم الأوروبية تواصلت مع إقصاء جوفنتوس وإنتر من دوري الأبطال.

"النهار"

بلغت كرة القدم الإيطالية مرحلة "كارثية"، أو نحو منعطف حاد وغير مسبوقة، إثر إخفاقات متواصلة، ولا سيما أندية "سيريا أ" في دوري أبطال أوروبا، حيث أقصي نابولي وجوفنتوس وإنتر ميلان من البطولة القارية قبل دور ال16، فيما نجح أتالانتا بشق الأنفس في البقاء.

النتائج على الصعيد القاري تعكس فجوة كبيرة بين الكرة الإيطالية وأندية القمة في أوروبا. وهذه الهزائم المتلاحقة لا تمثل مجرد صدمة عابرة، بل تظهر أزمة هيكلية عميقة في الـ "كالتشيو".

تلقي إنتر ميلان، متصدر الدوري، صدمة مدوية بخسارته أمام بودو غليمت النرويجي بخسارتين ذهاباً 1-3، وإياباً في سان سيرو 1-2، في الملحق المؤهل لدور ال16. هذه النتيجة لم تكن مجرد إخفاق، بل رمزاً لانحدار اللعبة الشعبية في "جنة كرة القدم"، إذ أصبح من الواضح أن الأندية الإيطالية لم تعد قادرة على مجاراة الفرق التي تعتمد على نسق لعب سريع وعالي الكثافة.

وصف المدرب التاريخي لميلان ومنتخب إيطاليا أريغو ساكي إقصاء "نيراتوري" بأنه "حدث يطرح تساؤلات حول الكرة الإيطالية برمتها. فريق نروجي أقوى فريق في إيطاليا. ربما أصبحت كرة القدم الحديثة أكثر تقارباً، لكن علينا أن نعيد النظر في مستوي فرقنا وطريقتنا". وأشار ساكي أيضاً إلى أن إنتر أضع فرصه في مرحلة الدوري، مؤكداً أن الإدارة التكتيكية والمستوى البدني للفريق لم يكن كافياً لمجاراة أوروبا.

وودع نابولي، بطل الدوري في الماضي، البطولة من مرحلة الدوري، فيما أطاح غالاتاسراي التركي جوفنتوس

## رسميات

## إعلان قضائي

قررت حضرة قاضية الأحوال الشخصية في زحلة القاضية زينة زين نشر الإعلان التالي:

بتاريخ 2026/02/06 تقدم السيد روني جوزف سيدي باستدعاء سجل برقم 2026/36 أدلى فيه أنه بتاريخ 1983/07/05 توفي المرحوم ندره سيدي وانحصر إرثه بأولاده جورجيت وأنيس وأدمون وجورج سيدي وسامية وفكتوريا سيدي وزوجته آدال سيدي. فعلى كل من لديه اعتراض أو ملاحظات التقدم بها خلال مهلة عشرين يوماً من تاريخ النشر.

الكاتب  
زيد الحاج دياب

## إعلان قضائي

صادر عن القاضي المنفرد المدني في جب جنين (الرئيس محمود الحافى) في الاستدعاء المقدم من محمد شكيب سليمان مسجل برقم أساس مدور 2026/143 بموضوع إرث المرحومة خشفة محمد موسى والدة جدة المستدعي المتوفاة منذ أكثر من تسعين عاماً منحصراً لإرثها بولديها أمين ونجلا سعيد سليمان الحاصلين لها من طليقها سعيد محمد سليمان دون الغير.

فمن لديه اعتراض على ذلك أن يتقدم

العريق، لتتأكد الصورة القائمة لأندية مفرط على التمركز الدفاعي التقليدي، ونقص في كثافة التدريبات مقارنة بالدوريات الكبرى الأخرى.

لا تتعلق الأزمة بالنتائج فحسب، بل بالنسج الكروي نفسه. وحذر أسطورة "السيدة العجوز" والمنتخب السابق أليساندرو دل بييرو من أن كرة القدم الإيطالية فقدت روحها وإيقاعها، مضيفاً: "علينا إعادة اكتشاف الحب للعبة، لا على الملعب فقط، بل في ثقافة الأندية وتطوير الشباب. نحتاج إلى إعادة البناء من الأساس". وأشار إلى أن الأندية الإيطالية تعاني

من بطء نسق اللعب، ومن اعتماد مفرط على التمركز الدفاعي التقليدي، ونقص في كثافة التدريبات مقارنة بالدوريات الكبرى الأخرى. من جهة أخرى، يرى محللون أن نزيف المواهب أصبح واضحاً، فلاعبون مثل الحارس جانلويجي دوناروما، تونالي، وكالافوري يلعبون خارج البلاد، فيما يغيب إنتاج لاعبين قادرين على المنافسة الأوروبية. ويضيف دل بييرو "نحتاج إلى إيجاد التوازن بين الحب للعبة والإدارة المالية المسؤولة. علينا إنتاج لاعبين يمثلون هوية الكرة الإيطالية".

## ثقافة عالقة في الماضي

رغم نجاحه المحلي، لم يعد يمثل المستقبل. ويؤكد المحللون أن الكرة الإيطالية تحتاج إلى "إعادة هيكلة كاملة، وربما البدء من الصفر"، كما فعلت ألمانيا منطقتي الراحة، تتبادل اللاعبين بين بعضها البعض، ولا تبحث عن التميز عبر اكتشاف نجوم عالميين". حتى أفضل المدربين الإيطاليين لم يعد لهم تأثير كبير على المستوى الأوروبي؛ سيموني إنزاغوي وروبرتو مانسيني يقودان فرقاً في الدوري السعودي، كارلو أنشيلوتي يقود منتخب البرازيل، وجانبييرو غاسبريني

بطرس للتجارة العامة والمقاولات ش.م.م بتاريخ 2026/2/10 قرر حضرة القاضي المشرف على التفليسة دعوة الدائنين السادة: عصام صليبا، اصادور تفنكجيان، المحامية ريموندا أيي حيدر، مصرف سوسيته جنرال في لبنان ش.م.م، جرجس شهبان، العميد مهدي الحاج حسن، سامي عبد النور، جورج والياس نصر، شركة علي الخليل التجارية ش.م.م، العميد ناصر الرهبان، فاروق الخولي، انطوان أبي ياغي، حلبي شلالا، ماري جرجس سلامة، جوزف انيس حاموش، سعد بولص سمعان، العميد ابراهيم مهنا، يسرية العدوي حجار، إلى جلسة تعقد نهار الثلاثاء الواقع في 2026/3/10 الساعة 12 ظهراً في مكتبة في قصر العدل بعدد الطابق الثاني، والمخصصة ليقدم وكيل الاتحاد حساباً وفقاً لنص المادة 597 تجارة وللبحث في حل الاتحاد، وليبدي كل دائن من الدائنين أقواله وملاحظاته في مسألة عذر المفلس.

الكاتب أسامة شمس الدين

## اعلان

صادر عن الغرفة الابتدائية الثالثة في الشمال غرفة الرئيسة رولا انطون موجه الى المستدعي ضدكم من المستدعين ندى جريج ورفاقها بوكالة المحامي د. زهوان الصديق، بدعوى ازالة الشبوع المقامة على العقار رقم 3100 منطقة انفه العقارية، وذلك خلال مهلة عشرين يوماً من تاريخ نشر هذا الإعلان واتخاذ مقام لكم يقع ضمن نطاق هذه المحكمة، وإبداء ملاحظاتكم الخطية على الدعوى خلال مهلة خمسة عشر يوماً من تاريخ التبليغ وإلا يعتبر كل تبليغ لكم لصفاً على باب المحكمة صحيحاً باستثناء الحكم النهائي.

## اعلان

صادر عن الغرفة الابتدائية الثالثة في الشمال غرفة الرئيسة رولا انطون موجه الى المستدعي ضدكم من المستدعين ندى جريج ورفاقها بوكالة المحامي د. زهوان الصديق، بدعوى ازالة الشبوع المقامة على العقار رقم 3100 منطقة انفه العقارية، وذلك خلال مهلة عشرين يوماً من تاريخ نشر هذا الإعلان واتخاذ مقام لكم يقع ضمن نطاق هذه المحكمة، وإبداء ملاحظاتكم الخطية على الدعوى خلال مهلة خمسة عشر يوماً من تاريخ التبليغ وإلا يعتبر كل تبليغ لكم لصفاً على باب المحكمة صحيحاً باستثناء الحكم النهائي.

الأزمة الإيطالية  
ليست بالصدفة،  
بل ناتجة عن ثقافة  
إدارية وتقليدية  
عالقة في الماضي

بأن الحلول موجودة، لكنها تتطلب إرادة حقيقية على مستوى الأندية والهيئة المنظمة للكالتشيو.

## إعادة البناء

الخبراء متفقون على أن الحل لا يكون بالصفقات السريعة أو بتغييرات المدربين اللحظية، حيث الكرة الإيطالية بحاجة إلى إعادة بناء متكاملة: تطوير الأكاديميات، تحسين البنية التحتية، رفع وتيرة التدريبات، دمج الأساليب الحديثة، واستعادة ثقافة الفوز الجماعي والابتكار. ويضيف دل بييرو: "علينا أن نكون مسؤولين عما نقدمه للجماهير، وأن نعيد تقاليدنا، ليس فقط للشباب، بل لكل الأجيال القادمة". بينما يرى ساكي أن "الطريقة التي لعبنا بها منذ عقود لم تعد تكفي. علينا التفكير في المستقبل بعيداً عن الراحة المريحة للماضي". أزمة الكالتشيو ليست مؤقتة، بل اختبار لقدرة الكرة الإيطالية على التكيف والابتكار. ومن دون هذه الخطوة، سيكون الانحدار مستمراً، وستصبح الهزائم أمام فرق مثل بودو غليمت قاعدة وليس استثناءً. إعادة البناء من الصفر لم تعد خياراً، بل ضرورة للبقاء في مضمار السبق مع كبار الكرة الأوروبية.

## وفيات

## ذكرى سنة

بمناسبة مرور سنة على وفاة المأسوف عليها المرحومة **إليزا (ليزيت) حبيب نقاش** زوجة بيار هنري باز يقام قداس لراحة نفسها الساعة الحادية عشرة والنصف من قبل ظهر غداً السبت 28 شباط 2026 في كنيسة مار الياس - القنطاري. عائلة الفقيدة تتقدم بالشكر لكل من سيشاركهم بالصلاة بحضوره أو من سيذكرها بصلاته.

## ذكرى سنتين

في ذكرى السننتين لغياب المبرك لحبيبنا العزيز المرحوم **ميشال ماريو نازار** لتبقى ذكراً حياً في قلوب أصدقاءه ومن أحبّه

ومبارككم في النهار

أكثر من خمسين ألف زائر يومياً لهذه الصفحة على الإنترنت  
www.2na.com

## كتابنا

## سنتان أو أربع لاحتكار الثنائي الحصة الشيعية؟

روزانا بو منصف



على رغم تأكيد أركان الدولة عزمهم على إجراء الانتخابات في موعدها، فإن رسائلهم لا تزال غير حاسمة وغير صريحة على نحو كاف حتى الآن، بما يلغي كلام التمديد لمجلس النواب أو إرجاء الانتخابات. والإشكالية الكبرى في كل ذلك، أن هناك آملا علقها اللبنانيون في شكل عام على العهد الجديد رئيسا وحكومة، على قاعدة أن ما قبل 2025 غير ما بعده، وأنه يجب أن تكون هناك قطيعة فعلية مع المراحل السابقة، انطلاقا من أن المرحلة الجديدة التي تعيد بناء الدولة أو تستعيد أهدت فضلا عن تلك التي سبقتها. وتبرز في شكل خاص البلبلة الحاصلة إزاء إجراء الانتخابات النيابية من عدمه، أي أيا تكن المبررات والاعتبارات. فالتمديد للمجلس أو إرجاء الانتخابات هما من الكتاب السياسي القديم للعهود السابقة، إبان الأزمات الحرجة جدا في لبنان، فيما مصالح كثيرين من الأقران تلتقي على إبقاء القديم على قدمه. والإشكالية الأخرى الأقل أهمية أن تغيير الأشخاص أو القيادات كان نقطة جوهرية في إحداث التحول الذي ينشده اللبنانيون، علما

على مواقف أركان الدولة الذين وإن كانوا يؤكدون عزمهم على إجراء الانتخابات في موعدها، فإن رسائلهم لا تزال غير حاسمة وغير صريحة على نحو كاف حتى الآن، بما يلغي كلام التمديد لمجلس النواب أو إرجاء الانتخابات. والإشكالية الكبرى في كل ذلك، أن هناك آملا علقها اللبنانيون في شكل عام على العهد الجديد رئيسا وحكومة، على قاعدة أن ما قبل 2025 غير ما بعده، وأنه يجب أن تكون هناك قطيعة فعلية مع المراحل السابقة، انطلاقا من أن المرحلة الجديدة التي تعيد بناء الدولة أو تستعيد أهدت فضلا عن تلك التي سبقتها. وتبرز في شكل خاص البلبلة الحاصلة إزاء إجراء الانتخابات النيابية من عدمه، أي أيا تكن المبررات والاعتبارات. فالتمديد للمجلس أو إرجاء الانتخابات هما من الكتاب السياسي القديم للعهود السابقة، إبان الأزمات الحرجة جدا في لبنان، فيما مصالح كثيرين من الأقران تلتقي على إبقاء القديم على قدمه. والإشكالية الأخرى الأقل أهمية أن تغيير الأشخاص أو القيادات كان نقطة جوهرية في إحداث التحول الذي ينشده اللبنانيون، علما

على غير عادة الدول المؤثرة التي تتابع الوضع في لبنان مع اقتراب أي استحقاق، فقد غاب عن أدبياتها ومواقفها احترام لبنان استحقاقه الانتخابي في أيار المقبل. سبق لرئيس مجلس النواب نبيه بري أن بدأ التمهيد لإجراء الانتخابات بالإشارة إلى طلب عمله السفير الأميركي ميشال عيسى، ولم يلبث أن صحح ليضع ذلك في خانة "أجواء" سفراء اللجنة الخماسية وليس السفير الأميركي تحديدا، بعد اتصال اعتراض من الأخير. يجيب بري المتصلين به لاستيضاح الموضوع بالتأكيد أنه يريد إجراء الانتخابات لكن الخارج لا يريد، وهو ما فهم إرجاء حتميا لها، بدليل عدم تذليل الإشكالات في المجلس النيابي من جانب بري لإجرائها. وأكثر ما يروج في هذا الإطار أن الخارج يرفض تكرار إتاحة الفرصة للثنائي الشيعي لتجديد حصته في ظل الظروف الراهنة، وسط متغيرات كثيرة تصعب ترجمتها راهنا. وتؤكد مصادر دبلوماسية عدم الحماسة الخارجية من دون ممانعة فعلية، كما هي حال رفض الرئيس الأميركي تكليف نوري المالكي رئاسة الحكومة العراقية، ربطا باعتبارات ليس أقلها أن لبنان سيجد في

على غير عادة الدول المؤثرة التي تتابع الوضع في لبنان مع اقتراب أي استحقاق، فقد غاب عن أدبياتها ومواقفها احترام لبنان استحقاقه الانتخابي في أيار المقبل. سبق لرئيس مجلس النواب نبيه بري أن بدأ التمهيد لإجراء الانتخابات بالإشارة إلى طلب عمله السفير الأميركي ميشال عيسى، ولم يلبث أن صحح ليضع ذلك في خانة "أجواء" سفراء اللجنة الخماسية وليس السفير الأميركي تحديدا، بعد اتصال اعتراض من الأخير. يجيب بري المتصلين به لاستيضاح الموضوع بالتأكيد أنه يريد إجراء الانتخابات لكن الخارج لا يريد، وهو ما فهم إرجاء حتميا لها، بدليل عدم تذليل الإشكالات في المجلس النيابي من جانب بري لإجرائها. وأكثر ما يروج في هذا الإطار أن الخارج يرفض تكرار إتاحة الفرصة للثنائي الشيعي لتجديد حصته في ظل الظروف الراهنة، وسط متغيرات كثيرة تصعب ترجمتها راهنا. وتؤكد مصادر دبلوماسية عدم الحماسة الخارجية من دون ممانعة فعلية، كما هي حال رفض الرئيس الأميركي تكليف نوري المالكي رئاسة الحكومة العراقية، ربطا باعتبارات ليس أقلها أن لبنان سيجد في

على غير عادة الدول المؤثرة التي تتابع الوضع في لبنان مع اقتراب أي استحقاق، فقد غاب عن أدبياتها ومواقفها احترام لبنان استحقاقه الانتخابي في أيار المقبل. سبق لرئيس مجلس النواب نبيه بري أن بدأ التمهيد لإجراء الانتخابات بالإشارة إلى طلب عمله السفير الأميركي ميشال عيسى، ولم يلبث أن صحح ليضع ذلك في خانة "أجواء" سفراء اللجنة الخماسية وليس السفير الأميركي تحديدا، بعد اتصال اعتراض من الأخير. يجيب بري المتصلين به لاستيضاح الموضوع بالتأكيد أنه يريد إجراء الانتخابات لكن الخارج لا يريد، وهو ما فهم إرجاء حتميا لها، بدليل عدم تذليل الإشكالات في المجلس النيابي من جانب بري لإجرائها. وأكثر ما يروج في هذا الإطار أن الخارج يرفض تكرار إتاحة الفرصة للثنائي الشيعي لتجديد حصته في ظل الظروف الراهنة، وسط متغيرات كثيرة تصعب ترجمتها راهنا. وتؤكد مصادر دبلوماسية عدم الحماسة الخارجية من دون ممانعة فعلية، كما هي حال رفض الرئيس الأميركي تكليف نوري المالكي رئاسة الحكومة العراقية، ربطا باعتبارات ليس أقلها أن لبنان سيجد في

على غير عادة الدول المؤثرة التي تتابع الوضع في لبنان مع اقتراب أي استحقاق، فقد غاب عن أدبياتها ومواقفها احترام لبنان استحقاقه الانتخابي في أيار المقبل. سبق لرئيس مجلس النواب نبيه بري أن بدأ التمهيد لإجراء الانتخابات بالإشارة إلى طلب عمله السفير الأميركي ميشال عيسى، ولم يلبث أن صحح ليضع ذلك في خانة "أجواء" سفراء اللجنة الخماسية وليس السفير الأميركي تحديدا، بعد اتصال اعتراض من الأخير. يجيب بري المتصلين به لاستيضاح الموضوع بالتأكيد أنه يريد إجراء الانتخابات لكن الخارج لا يريد، وهو ما فهم إرجاء حتميا لها، بدليل عدم تذليل الإشكالات في المجلس النيابي من جانب بري لإجرائها. وأكثر ما يروج في هذا الإطار أن الخارج يرفض تكرار إتاحة الفرصة للثنائي الشيعي لتجديد حصته في ظل الظروف الراهنة، وسط متغيرات كثيرة تصعب ترجمتها راهنا. وتؤكد مصادر دبلوماسية عدم الحماسة الخارجية من دون ممانعة فعلية، كما هي حال رفض الرئيس الأميركي تكليف نوري المالكي رئاسة الحكومة العراقية، ربطا باعتبارات ليس أقلها أن لبنان سيجد في



متنوع  
فلسطيني  
خلال عملية  
الإيقاد الأولية  
واستعادة الكتب  
والمخطوطات  
التي دمرت  
خلال القصف  
الإسرائيلي لقطاع  
غزة، داخل مكتبة  
المسجد العمري  
الكبير في  
القطاع.  
(اف ب)

## المقال 1400 في "النهار"

هتري زغيب



مع مقال، هذا الأسبوع، تَبْلُغُ "أرزاري" 1400 مقال. أقفُ أمامها في تَهَيُّبِ صامت: هاني نذرتُ لبلادي 1400 نصّ في "النهار"، ما سوى لأشهد... ومع كل شهادة، شمعة إيمان أضأتها على اسم لبنان: حضارته، تاريخه، أعلامه المباركين. المقال الأول صدر في "نهار" الثلاثاء 1 تشرين الأول 1996. وكان أول ما صدر لي في "النهار" بعد رجوعي النهائي السعيد إلى لبنان من ست سنوات في الولايات المتحدة. ها أنا اليوم إذا على مسافة 30 سنة من ذلك المقال الأول. وكنت اتفقت مع الصديق شوقي أبي شقرا على كتابتي مقالاً أسبوعياً في زاوية سَمَّيْتُهَا "أرزار". صدر ذلك المقال الأول بعنوان "لَوْجٌ لهُم سعيد عقل". وكان عن زيارته زحلة أول مرة بعد انقطاعه عنها 20 سنة وبيعته بيته فيها، بسبب وضعها السياسي والعسكري. كانت أمسيته الشعرية في "بارك أوتيل شتورة" عرباً

من لقاءاتٍ وأنشطة ومقالات عن لبنان كانت لها "النهار" منارة في الوطن. ماذا يعني أن أُلغِ اليوم 1400 مقال من زاويتي الأسبوعية "أرزار" في "النهار"؟ يعني أن أوصل سُكُنَايَ فيها، اختصرتها في مقالتي "عُمري؟ نصف قرن في "النهار" ("أرزار" رقم 1213 السبت 5 شباط 2022)، ومطلّعه: "في مثل هذا الشهر (شباط) قبل نصف قرن، رأيتُ توقيعِي للمرة الأولى في "النهار". ومنذ شباط 1972، قبل 50 سنة، وأنا باقٍ سُكُنَايَ "النهار": بيتي الثاني". ماذا يعني أن أُلغِ اليوم 1400 مقال؟ يعني أن أجددُ نُدْرِي لبلادي فأظل على عهدي لها ببذر قمحي في أرضها، وشع الوسط الثقافي فيها، بأدلاً لها قلبي وقلمي، خادماً في هيكلها ولا وني: حيثما ينزل قمحي في تربة صالحة تُنبِتُ سنابل صالحة، وحيثما تنزل على صخر تُبَسِّس في الشمس وتضمحل. وفي الحالكين لا يَأْسُ من حفل مشعلٍ بلادي ونقله في

تنادى إليه الزحليون مرَّحِبِينَ به في فرح كثير، محيطيته كما في شعائين جديدة، غامريته بمحبةٍ أدمعته مَرَّتِينَ خلال قراءته قصائده. تنالت بعدها "أرزاري" صباح كل سبت في "النهار"، يحضنها العزيز شوقي بصداقة نبيلة، ويواصل بها نشر مقالاتٍ كنتُ أرسلها إليه من بُعادي الأميركي، في سلسلة من نحو 20 مقالاً، عَوَّذْتُ لها زاوية غير دورية سَمَّيْتُهَا "رسائل المنأى". كنتُ أوقَّعها حدّ اسمي بعبارة "المنأى الموقَّت - بحيرة الليمون - فلوريدا"، لأن نافذة بيتي تُشرف على بحيرة في بلدة تدعى "مرفا الليمون". كنتُ وأقفاً أنني مَوْقَّتاً هناك ولا أحتمل أن أبقى طويلاً، فليس بُشْبُهني أن أبقى في ذلك الهناك. وتعمدَّت تسمية "المنأى" لا "المنفى"، فأنا لم أكن منفيّاً قسريّاً، بل نأيتُ إرادياً ملبِّياً دعوة إلقاء سلسلة محاضرات عن لبنان لدى عدد من الجامعات تناسل حتى بلغ بي ست سنوات

غبطتي أن أكون، منذ أكثر من نصف قرن في "النهار"، غنمْتُ من توجيهات عميدنا الغسان، ثم من زمالة شهيدنا الجبران، واليوم من رفقة عروسها النابلة.

غبطتي أن أكون، منذ أكثر من نصف قرن في "النهار"، غنمْتُ من توجيهات عميدنا الغسان، ثم من زمالة شهيدنا الجبران، واليوم من رفقة عروسها النابلة.

# كتابنا

## تراجم الأميركي و"بوسيدون" الإغريقي: حروب السيطرة والشهوة القتالة

ضيف النهار  
الدكتور حسان فله

السرديات الحديثة

تحدث عن إله يوجب

المحيطات والبحار

على حاملات الطائرات

والبوراج، يستحضر

أسلافه باسمائهم

الراقدة عليها، ظناً أنه

يطوّع العالم على سكة

الانفلات الأخلاقي

المدير العام، لوزارة الإعلام

والبحار علي حاملات الطائرات والبوراج، يستحضر أسلافه باسمائهم الراقدة عليها، ظناً أنه يطوّع العالم على سكة الانفلات الأخلاقي، أو كأنه يعيد ترتيب كتابته اسمه بين أسماء الملوك الذين ملكوا الأرض، من ذي القرنين وسليمان بن داود إلى النمرود بن كنعان ونبوخذنصر. قد يعود إلى اكتشاف أميركا مجدداً وتدجينها، أو أن هذه الدولة ستنبذه قبل أن يرتد عليه السكان الأصليون المنسيون أو المهاجرون إليها الهاتمون، إذا فاته مرة قول ملك فارس الأعظم قورش الكبير "الرب، إله السماء أعطاني جميع ممالك الأرض، وأمرني أن أبني له بيتاً في أورشليم". لكنه سبقي النرجسي Narcissus، يتأمل نفسه فوق سطح المياه في البحار والمحيطات من مراحل إمبراطورية أئمة تقتل في سبيل اللذة والقهر والسيطرة، لا رحمة بينهم أو فيها. من الأمور اللافتة أن بومبي وُصمَّ بأنها "منع المنع كلها" من دون قتل أو غزو أو سبايا. والمفارقة النافرة أن القائد العسكري الروماني بليني الأكبر الذي قاد أسطولاً من السفن الحربية مات في محاولة لتحدي جبروت بركان فيزوف كي ينقذ بعض من يستطيع من الطمر والغمر، قُتل من حمم بركان فيزوف وغبارها، كواحد من تلك اللواتي متن وهن في غرف المتعة المسكونة بالموت الأبد في زحمة الحياة.

الغبار البركاني الذي عصف به بركان جبل فيزوف، تلك المدينة البائسة قبل 1700 سنة. إن الحكمة التاريخية تجدل على نول الحوادث الاجتماعية بالخيوط نفسها وباختلاف السنوات وتباعدها. سدوم وجارتها عمورة، هما القرينتان البارزتان بين المدائن التي ذكرت في الديانات الإبراهيمية الثلاث، أو هكذا احتسبت، حيث قال ملك سدوم لأبيل: "أعطني النفوس، وأما الأملاك فخذها لنفسك". التاريخ قد يعيد نشأته الأولى مع انقلاب الشهوة عند السيد ترامب، فيطلب الأملاك له وحده ويعطي النفوس ويفديها على مذبح "أبرام". وهو قد زار معبد "بوسيدون"، المبنى المميز بخطوطه الزرقاء الأفقية وقبته الذهبية، على جزيرة ابستين، وتعمد طبع خطوط "العلم الأزرق" على جدرانه، وأعاد تمثيل مشاهد حوادث قلعة سان مارتن وسرديات سدوم الإباحية على جزيرته، جزيرة ليتل سانت جيمس الواقعة وسط أرخبيل جزر العذراء الأميركية في البحر الكاريبي. إذا، ما الذي يجمع بين ترامب الأميركي و"بوسيدون" الإغريقي؟ الأساطير اليونانية التقليدية اعتبرت بوسيدون إلهاً خالداً لا يموت، بل يحكم المحيطات والزلازل إلى الأبد، السرديات الحديثة تتحدث عن إله يوجب المحيطات

ou les malheurs du Vertu ماذا لو اعتقد الرئيس الأميركي دونالد ترامب أنه يستكمل دور "أبرام" أو ينتحل شخصيته علي مسرح العالم؟ والأخر هو الذي منحه الله حسب سفر التكوين اسماً جديداً هو إبراهيم، "أبو الأمم"، هل كان ليكتفي بجائزة ترضية كجائزة نوبل أو أنه يستكين بخلع لقب "ماركيز" العالم عليه وحده دون سوا؟ وهي تسمية فرنسية حصرية النسب تعني "سيد الحدود"، لم يسبقه إليها إلا حفنة من قلة من نبلاء السطوة والحكم والسلطة، أبرزهم بلا منازع الماركيز الكاتب والمثقف والمتقدم على الأديان وقيودها والمتفلسف من الضوابط الاجتماعية والحضارية "دو ساد" دوناتيان ألفونس فرنسو Donatien-Alphonse-François, Comte de Sade اشتقت من نبل عائلته كلمة "السادية" الممهدة على ما يبدو للحركة "الابستينية" الحديثة، وقد بشر لها جيفري ابستين على منوال ما فعله سلفه الماجن "دو ساد"، في قلعة سان مارتن المنبجة في بلقيل Belleville في فرنسا نهاية القرن التاسع عشر، قبل أن يستقر به الحال في سجن الباستيل عام 1884، ويصاب بنقمة نابليون بونابرت وحمقه على ثقافته المتطير من كل اعتبار اجتماعي أو أخلاقي سائد في زمن التصنع الاجتماعي الشديد الإحكام في باريس، والذي أوردته في رواية جوستين، أو "مصائب الفضيلة"، Justine

## ثلاثة أنواع من المسؤولين وثلاثة مستويات من الانجاح

يعتمدون قنوات غير فعالة وغير ضرورية، يمكنهم اعتماد قنوات أكثر احترافاً وخبرة في عالم التفاوض. في موضوع التعيينات، تراهم في بعض الأحيان يكتفون بالأقل كفاءة They Settle for the Second Best، لكن في المقابل هم نجحوا في أخذ البلد إلى مرحلة جديدة فيها أمل بالحد الأدنى. معهم أنت تستطيع أن تأمل وترجو. النوع الأول من المسؤولين فشل فشلاً كبيراً على المستوى الوطني. هم مسؤولون عن المشاركة بكل الخراب الذي وصلنا إليه. النوع الثاني لم يفشل فشلاً كاملاً لكن الأداء كان أقل من التوقع. أفضلهم بلا تردد على النوع الأول لكن عليهم أن يدركوا أنّ عليهم أن يبذلوا جهداً كبيراً لإقناع الناخبين بالتجديد لهم. في المرة الأولى اقترح الناس لـ "التغيير" وليس لهم بالذات. هذه المرة، إما أن تقترح الناس لهم أو لا. أما النوع الثالث فهم يلعبون في ملعب واسع وليس في ملعب الـ Foot Salle. الأمور التي تجري حولهم في لبنان والإقليم والعالم أكبر منهم ومتناً جميعاً بكثير. "الله يعين". ليس سهلاً أن يقودوا البلاد في هكذا مرحلة فيها كل أنواع التغييرات وفيها أيضاً دونالد ترامب ولا لزوم للشرح. كلما التفت اللبنانيون حول حكومتهم قللوا من أخطأها وحموا البلد وعززوا أهميته وجود النوع الثالث من المسؤولين وضرورة تطويرهم وتطورهم ليس بالضرورة ليصبحوا لاعبين إقليميين أو دوليين بل ليحسنوا قراءة اتجاه الريح ومساعدتنا على الاحتماء.

سمير قسطنطين



في موضوع السلاح، هناك رؤية واضحة لما يريدونه، أما الخطة فغير واضحة خصوصاً بعد انتهاء خطة جنوب الليطاني

ينقص هؤلاء وجود الخطط. في موضوع ماليّة الدولة كانت لديهم شبه خطة كاملة بعد سنوات من الهدر المخيف. في مسائل الاقتصاد لا خطة واضحة المعالم لديهم. في موضوع السلاح، هناك رؤية واضحة لما يريدونه، أما الخطة فغير واضحة خصوصاً بعد انتهاء خطة جنوب الليطاني. تراهم مصممين على تنفيذ مسائل معيّنة، لكنهم في بعض المرات

في لبنان ثلاثة أنواع من المسؤولين. النوع الأول يمثل المسؤولين الذين لم يقتنعوا بعد أنّ للبنان فرصة حقيقية للتطوير إلى مشروع الدولة. لعل بعضهم اقتنع، ويدرك أنّ المسيرة هي نحو الدولة، لكنّه يحاول أن يمدّ بعمر هذا النظام الذي أثبت فشله الذريع على المستويات كافة. هؤلاء المسؤولون لم يقتنعوا بعد بالإصلاح ولا ببناء الدولة. يخافون على أنفسهم ورتواتهم ومستقبلهم وأبنائهم إن اكتسح مفهوم الدولة الأذهان، وخصوصاً الشابة منها. يقاثلون لكي يستمرّ الوضع في البلد ودوائر الدولة على حاله. النوع الثاني من المسؤولين يمثله بعض التغييريين. هؤلاء لا خبرة طويلة لهم في العمل السياسي، ولا بابعاً طويلاً في عالم التشريع يدعمهم. البعض منهم "شاع" في خزعات النوع الأول، والبعض الآخر لم يستطع أن يوصل رأيه كما يجب، كما أنّ بعضهم الثالث أحبّ منظومة السلطة وكان سباقاً في طلب التمديد لمجلس النواب علماً أنه "تغييرية"! معظم هؤلاء "أوادم" لكن يمكنك أن تطرح سؤالاً كبيراً حول مهارات التفاوض عندهم، أو كفاءة "الإقناعية"، أو قدراتهم "التأثيرية" في العالم الأوسع. النوع الثالث من المسؤولين يمثله أولئك الذين ليس لديهم ما يخفونه. هم شفافون إلى حد بعيد. خلفياتهم الوطنية ونزاهتهم يمكن الوثوق بها. يأخذون قرارات غير شعبية مثل زيادة سعر البنزين ويتحملون نتائجها بصدرهم فلا يتهاونون منها. لكن

## كلا

زياد شبيب



المواطنين على أساس الدين وغير ذلك من الممارسات العنصرية، في الوظيفة العامة أو في الفضاء العام في جميع المجالات، أكان ذلك بالقول أو بالتصرف. تجريم الولاء الخارجي للأفراد والجماعات (السياسية أو الطائفية) والمقصود بالولاء الخارجي الارتباط بجهة خارجية في أي أمر من الأمور الداخلة في إطار الشأن العام والحصول على دعم منها، أما الأمور الداخلة في إطار عمل الطوائف الدينية الروحية والدينية والثقافية فهي موضع تشجيع وللطوائف الدينية الحق بإقامة أفضل العلاقات مع الجماعات الدينية التي تنتمي إليها في الخارج، لما في ذلك من تعزيز مكانة لبنان وغناه الثقافي، شرط ألا يمتد ذلك أو يتداخل مع أي أمر ذي صلة بإدارة الشأن العام. هكذا تتراجع المشكلة الطائفية برمتها وتسهّل عملية إعادة النظر بها وتنظيمها وإلغاء ما يجب إلغاؤه وتغيير الأولويات وتلاشي الانقسامات والصراعات الداخلية وتزول الإمكانية الفعلية للتدخل الخارجي والاستثمار في الخلافات الداخلية. ولأن الهيئة لم تُشكّل فإن المرحلة الانتقالية لم تبدأ بعد. وبدل ذلك جرى التلويح منذ العام 1992 بتطبيق هذه المادة والإيحاء بأن المباشرة بتطبيقها تعني إلغاء التمثيل الطائفي فوراً والإطاحة بالمنافسة. في حين أن النص الدستوري المذكور لا يتضمن ما يتم التلويح به، ولكن تراكم الكلام منذ التسعينات أوجد ما يعتبر خطأ شائعاً في هذا الصدد يتم تكراره اليوم في إطار الشروط المعلنة للبحث في تأجيل الانتخابات.

على البرامج والأفكار الوطنية، لا على الهوية الطائفية، وقيام تنوع وتنافس سياسي وليس طائفي. لأن السبيل الوحيد للخروج من الحالة الطائفية والمعبر الإلزامي للمباشرة بالخطة المرحلية هو بإلغاء الأحزاب الطائفية (والدينية من باب أولى) قبل الحديث عن تعديل أو إلغاء أي توزيع طائفي للمناصب. إقرار الضمانات الحقيقية لحماية التنوع اللبناني وأهمها قاعدة التمييز الإيجابي التي تضمن التمثيل العادل في السلطة وتمنع الهيمنة، والتي تقوم على فرض تمثيل الشرائح التي يتكوّن منها المجتمع في جميع الهيئات والسلطات وفق قواعد علمية وقانونية صارمة لا تتأثر بالنفوذ السياسي ولا تتحوّل إلى محاصصة كما هي الحال اليوم. وهذه القاعدة معروفة ومطبقة في العديد من دول العالم. تجريم ومعاقبة التمييز بين

إن المباشرة بتطبيق اتفاق الطائف لا تعني إقرار قانون انتخاب خارج القيد الطائفي وإنشاء مجلس شيوخ. لأن وثيقة الوفاق الوطني والمادة 95 من الدستور التي عدلت على أساسها، قد وضعت خريطة الطريق للخروج النهائي من الأزمة من دون الوقوع في المخاطر والمخاوف التي يتم التلويح بها، وهذا بالعودة إلى المسار الدستوري الذي تم تشويبه وتعطيله بصورة مزمنة. والمباشرة بتطبيق الدستور ولا سيما المادة 95 تفرض تشكيل الهيئة الوطنية لإلغاء الطائفية السياسية، وهذا التشكيل لا يعني إلغاء المناصفة، لأن مهمة الهيئة هي: "دراسة واقتراح الطرق الكفيلة بإلغاء الطائفية وتقديهما إلى مجلس النواب والوزراء ومتابعة تنفيذ الخطة المرحلية. وفي المرحلة الانتقالية: أ - تمثيل الطوائف بصورة عادلة في تشكيل الوزارة. ب - تلغي قاعدة التمثيل الطائفي ويعتمد الاختصاص والكفاءة في الوظائف العامة والقضاء والمؤسسات العسكرية والأمنية والمؤسسات العامة والمختلطة وفقاً لمقتضيات الوفاق الوطني باستثناء وظائف الفئة الأولى فيها وفي ما يعادل الفئة الأولى فيها وتكون هذه الوظائف مناصفة بين المسيحيين والمسلمين دون تخصيص أية وظيفة لاية طائفة مع التقيد بمبدأي الاختصاص والكفاءة". أما بالنسبة للطرق الكفيلة بإلغاء الطائفية، والتي على الهيئة أن تقترحها وفق هذه المادة، فلا بد أن تشمل: اقتراح قانون لإنشاء أحزاب قائمة

## لقاء مع...

الشيف السعودي هشام باعشن لـ "النهار":  
وصفاتي لامست القلوب ونجمة ميشلان تقدير للإنجاز

## سرير الحلاق

من مدون طعام على منصات التواصل الاجتماعي إلى صاحب مطعم حاز على نجمة ميشلان، قطع الشيف السعودي هشام باعشن رحلة استثنائية في عالم الطهو، جعلته واحداً من أبرز صانعي الطعام في المملكة والعالم العربي.

عبارة الشهيرة "في قلبك" لم تكن مجرد جملة، بل جسدت رابطاً خاصاً مع نحو خمسة ملايين متابع، وتحولت في ما بعد إلى مطعم في الرياض، يجمع عشاق وصفاته، حيث يقدم مزيجاً متقناً من الأصالة والابتكار. وفي حديث خاص مع "النهار"، يكشف الشيف باعشن عن رحلته ابتداءً من شغفه الأول بالطهو إلى طاه محترف، يمزج بين التقنيات الحديثة وأصالة المطبخ السعودي، مبرهنًا أن الطهو بالنسبة إليه هوية وشغف يعكسان تاريخه وتراثه.

كيف تشكّلت رحلتك في عالم الطهو منذ البدايات الأولى؟ وكيف أسهمت تلك المراحل والتجارب في صياغة هويتك الخاصة وأسلوبك في المطبخ؟  
منذ صغري، أحببت المطبخ والتجارب، لكنني لم تكن تمثل قيمة حقيقية في فنون الطهو. استمر شغفي حتى كبرت وفتحت بيتاً خاصاً، فشعرت هنا أن الوقت قد حان للاعتماد على نفسي وتعلم الطهو بشكل جاد.  
في عام 2012 تقريباً، بدأت تجارب حقيقية لتعلم فنون الطهو، وشاركت يومياتي وأرائي مع الناس. إصراري على الإتقان والتميز جعلني أتعلم وأجرب كثيراً. قبل ثلاث سنوات، قرّرت نقل خبرتي من صانع محتوى ومدون طعام إلى شيف محترف، وافتتحت أول مطعم لي، ومارست هوايتي كطاه.

■ ماذا تعني لك عبارة "في قلبك"، التي اشتهرت بها منذ بداياتك؟  
عبارة "في قلبك" أراها الرمز الحقيقي الذي فتح لي أبواباً كبيرة. لم يكن سبب انتشارها الكلمة نفسها مجردة، بل لأنها لامست القلوب. ظهرت بشكل عفوي في أحد الفيديوهات، فاستحسنها الناس، وانتشرت بسرعة. أمنت بها لأنها قريبة إلى الناس وإلى القلوب.

■ كيف انعكست على مسيرتك في الطهو؟ البعض قد يتساءل: "كيف يمكن لكلمة أن تقود شخصاً أو أن يصبح لها هذا الأثر؟". بصراحة، هذه اللازمة هي من اختارتي، ولها مكانة كبيرة لدي، حتى إنني سمّيت أول مشروع تجاري لي بها في شوارع الرياض.

حاولت التوقف عن قولها، فانهالت التعليقات تطالب بعودتها، فأدرت حينها أنها أصبحت كلمة شعبية تعبر عن اللذة، وقرّرت الاستمرار بها لأنها نابعة من قلبي.

■ كيف تصف شعورك بعد حصول مطعمك على نجمة من دليل ميشلان؟  
كان شعوراً مختلفاً تماماً، وأشبه بمن خرج من حرب مليئة بالجراح بعد أن يشعر بالألم، ثم أدرك بعد انتهائها حزم ما مرّ به. التقدير كان رسالة بانتهاء تلك المرحلة الصعبة، والوصول إلى منطقة راحة نشعر فيها بأن الألم

الاجتماعي أو في مطعمك، من دون أن يطغى أحدهما على الآخر؟

لديّ آلاف الوصفات. ومع الخبرة أصبحت أحلّل أصول الطبق وأفكك مكوناته. الأطباق تتطور بحسب الظروف والإمكانات. واليوم لدينا وسائل ومكوّنات أفضل، فلن لا نستخدمها من دون الإخلال بالأصل؟

أصبح خلفنا. الجائزة اختصرت عليّ وقتاً طويلاً، لكنني لم أكن أعمل للحصول عليها، بل لأجل ذاتي وبنفس الأسلوب الذي قد يقود إلى هذه الجائزة.

■ ما الطموحات التي تضعها لنفسك بعد هذا الإنجاز؟  
طموحي اليوم أن أصنع فرقاً حقيقياً في صناعة الغذاء. بدأنا التوجه إلى مجال الأغذية المجمّدة، وطرحنا منتجات في رمضان وخارجه. هدفي ليس مجرد التجارة، بل تقديم لقمة طيبة بسعر مناسب وجودة عالية.

■ من خلال رحلتك وتجربتك، كيف تعمل على إيصال المطبخ السعودي إلى العالم على نطاق أوسع وإبراز ما يميّزه؟

بالنسبة إليّ، المطبخ السعودي من أولوياتي الخاصة، فهو جزء من مسيرتي منذ زمن بعيد، وكثير من الناس يعرفونني كشيف سعودي أقدم الطبخات التقليدية للمملكة. هذا الإرث سأحرص على الحفاظ عليه دائماً. أعمل على ترسيخ المطبخ السعودي عالمياً، لا كأكلات فقط، بل كهوية وتراث. لذلك أقدم أطباقاً سعودية مع لمسات تطويرية بسيطة، تحسّن الطعم من دون المساس بالأصالة.

■ كيف توفّق بين الأصالة والابتكار في أطباقك، سواء عبر ما تعرضه في حساباتك على وسائل التواصل

## 6 طموحي اليوم أن أصنع فرقاً حقيقياً في صناعة الغذاء. بدأنا التوجه إلى مجال الأغذية المجمّدة، وطرحنا منتجات في رمضان وخارجه

مثال على ذلك، إضافة دبس الرمان إلى التمر الهندي في طبق "مطفي السمك" يوازن الحموضة، ويضبط النكهة، من دون أن يفسدها. أما "الكبيرة"، فتعتمد على شحمة اللحم، ولذا أضيف إليها زيت الزيتون، ما يمنحها رائحة زكية، ونكهة أعمق، مع الحفاظ على أصالتها.

■ ما الأكلات التي تعني لك على ماودة رمضان؟

رمضان مرتبط بالذكريات والطمأنينة. بعض الأطباق يجب أن تتكرر بنفس الطعم والأسلوب، مثل الشوربة والسنبوسة واللقيمات، لأن الذكرى الجميلة تجعل الطعم أذ.

ومن وصفاتي الرمضانية المفضلة: الفول الحجازي بالطريقة البسيطة، التي تحافظ على طعمه الأصلي. كثيرين من خارج السعودية جربوه وأعجبوا به جداً.

■ لو أردت أن تترك رسالة قصيرة لكل شيف ناشئ يخطو أولى خطواته، فماذا تقول له؟  
أتقن أطباق أهلكت وبيتك: والدته، والده، جدته، عائلته. المكان الذي نشأ فيه هو نقطة البداية. الهوية تمنح القيمة؛ فالطبق بلا هوية كلوحة فنّية بلا قصة. بعد إتقان الجذور، يمكن تعلم ثقافات أخرى، لكن الأساس أن يحمل هويته معه أينما ذهب.

■ بعيداً عن ضجيج المطابخ وضغط وسائل التواصل، كيف تبدو يومياتك؟ وماذا علّمك المطبخ عن الحياة؟  
أنا عاشق لألعاب الفيديو، وأمارسها بشغف ومهارة عالية، وشاركت في بطولات على مستوى عالمي. في الواقع، كانت أول وظيفة لي هي لاعب محترف في هذا المجال قبل احترافي الطهو.

